



**BUDGET DE  
FONCTIONNEMENT  
2025**

# MOT DU CONSEIL

**Chères citoyennes, chers citoyens,**

C'est avec responsabilité et engagement que le conseil de ville de Shawinigan vous présente le budget municipal 2025. Cet exercice budgétaire, réalisé avec rigueur et transparence, vise à répondre aux besoins de notre communauté tout en assurant une gestion prudente et durable des finances publiques.

Nous sommes conscients des défis auxquels les familles et les entreprises doivent faire face dans le contexte économique actuel. Grâce aux efforts de l'ensemble des services municipaux et des élus nous limitons l'impact sur votre portefeuille avec une augmentation de 3,39 % du compte résidentiel moyen. Cette hausse reflète la nécessité de maintenir des services de qualité, de poursuivre des investissements essentiels dans nos infrastructures et de répondre aux priorités identifiées par notre population.

Cette augmentation permettra notamment :

- De soutenir des initiatives en matière de développement durable et d'environnement.
- D'assurer l'entretien et l'amélioration de nos routes, parcs et bâtiments municipaux.
- De renforcer les services de proximité, tels que la sécurité publique, les loisirs et les activités culturelles.
- De soutenir la planification de projets structurants pour le développement futur de Shawinigan.

Nous tenons à souligner que chaque décision budgétaire a été prise avec soin, dans le respect de notre mission d'assurer une qualité de vie élevée pour toutes et tous. Nous poursuivons nos efforts pour maximiser l'efficacité de chaque dollar investi, tout en travaillant à diversifier nos revenus et à attirer de nouveaux investissements sur notre territoire.

Nous vous remercions pour votre compréhension et votre soutien. Ensemble, nous bâtissons une Shawinigan forte, dynamique et tournée vers l'avenir.

Votre conseil de ville de Shawinigan

Shawinigan, le 10 décembre 2024



# MOT DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

**Chères citoyennes, chers citoyens de Shawinigan,**

Le conseil municipal a adopté un budget de 133 843 000 \$ pour l'année 2025, une augmentation de 2,3 % par rapport à 2024. Ce budget, fruit d'un travail minutieux et rigoureux, reflète les défis et les réalités économiques que nous devons gérer collectivement, tout en restant fidèle à notre mission : vous offrir des services de qualité et un milieu de vie qui répond à vos attentes.

L'année qui se termine a été marquée par des événements climatiques d'une rare intensité, notamment la tempête Debby, qui a mis à l'épreuve nos infrastructures et notre capacité de résilience. Cette tempête a causé des dommages significatifs, entraînant des coûts importants pour la réparation des routes, des ponts et des réseaux d'eau, et a rappelé à quel point Shawinigan est vulnérable face aux glissements de terrain.

Notre territoire, traversé par des rivières et bordé par des reliefs complexes, exige une vigilance accrue et des investissements constants pour sécuriser nos sols et protéger nos citoyens.

Par ailleurs, la hausse record du rôle d'évaluation, qui a fait bondir la valeur moyenne des résidences unifamiliales de 163 515 \$ à 268 024 \$, a eu des répercussions importantes sur nos finances. Bien que cette hausse témoigne d'une attractivité croissante pour Shawinigan, elle s'accompagne de défis financiers majeurs :

- Une diminution marquée du montant de péréquation que nous recevons de Québec, qui passe de 4,1 M\$ à 2,5 M\$ soit une baisse de 39%.
- Une augmentation de 500 000 \$ de notre contribution à la Sûreté du Québec qui passe de 6,2 à 6,7M\$. Une hausse de 8% par rapport à 2024.

Ces facteurs, combinés à une pression accrue sur la taxation et la tarification, qui comptent désormais pour 77 % de nos revenus (comparativement à 74 % en 2024), nous ont poussés à redoubler d'efforts pour équilibrer nos priorités et minimiser l'impact pour les citoyens.

Malgré une augmentation de 3,39 % du compte résidentiel moyen, nous avons veillé à protéger les services essentiels, à planifier des investissements stratégiques et à répondre aux réalités climatiques qui affectent notre territoire. Soyez assurés que chaque décision a été prise avec le souci de protéger nos citoyens tout en assurant la pérennité de notre ville.

Nous sommes conscients des défis que représente ce budget pour chacun de vous. C'est ensemble que nous bâtirons une Ville plus résiliente, plus sécuritaire et prête à relever les défis environnementaux et financiers de demain.

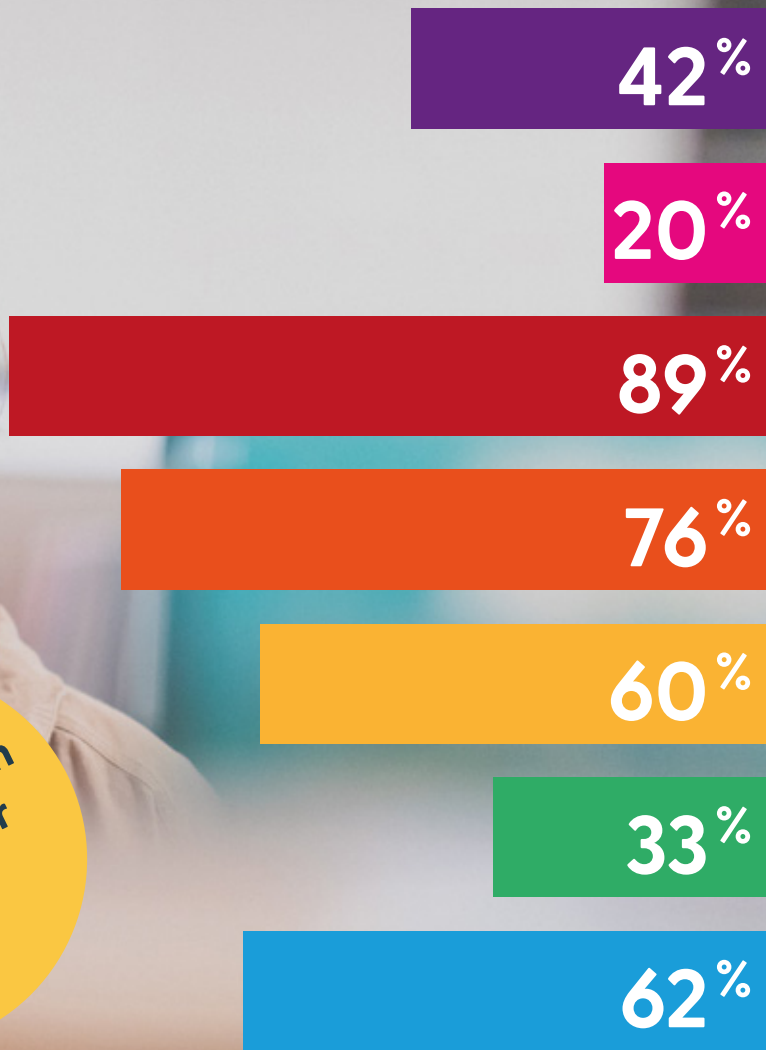
Kim Dumais  
Directrice générale  
Ville de Shawinigan



# NOUVEAU RÔLE D'ÉVALUATION MUNICIPALE



Augmentation  
de la valeur  
au rôle



Industriel

Non résidentiel (commercial)

Agricole

Forestier

Résiduel (inclut les maisons unifamiliales ↑64%)

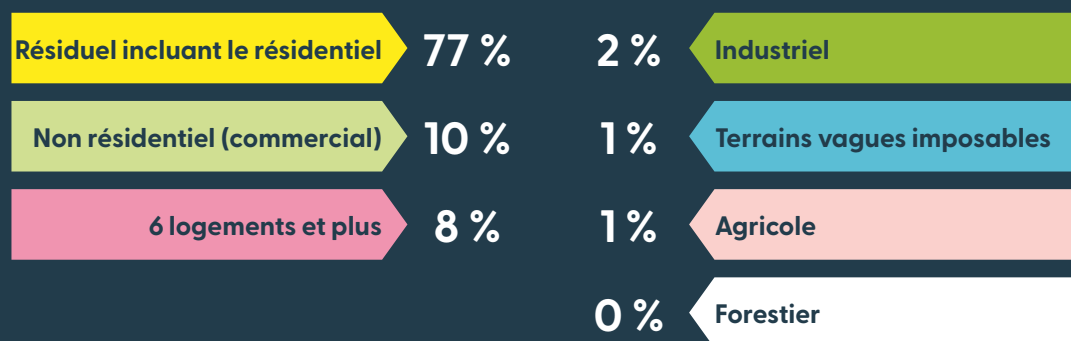
6 logements et plus

Terrains vagues imposables

# RÉPARTITION DE LA NOUVELLE ASSIETTE FISCALE



Le résidentiel a maintenant **77% de la pression fiscale** en fonction du rôle d'évaluation, soit une augmentation de 3% par rapport à 2024.

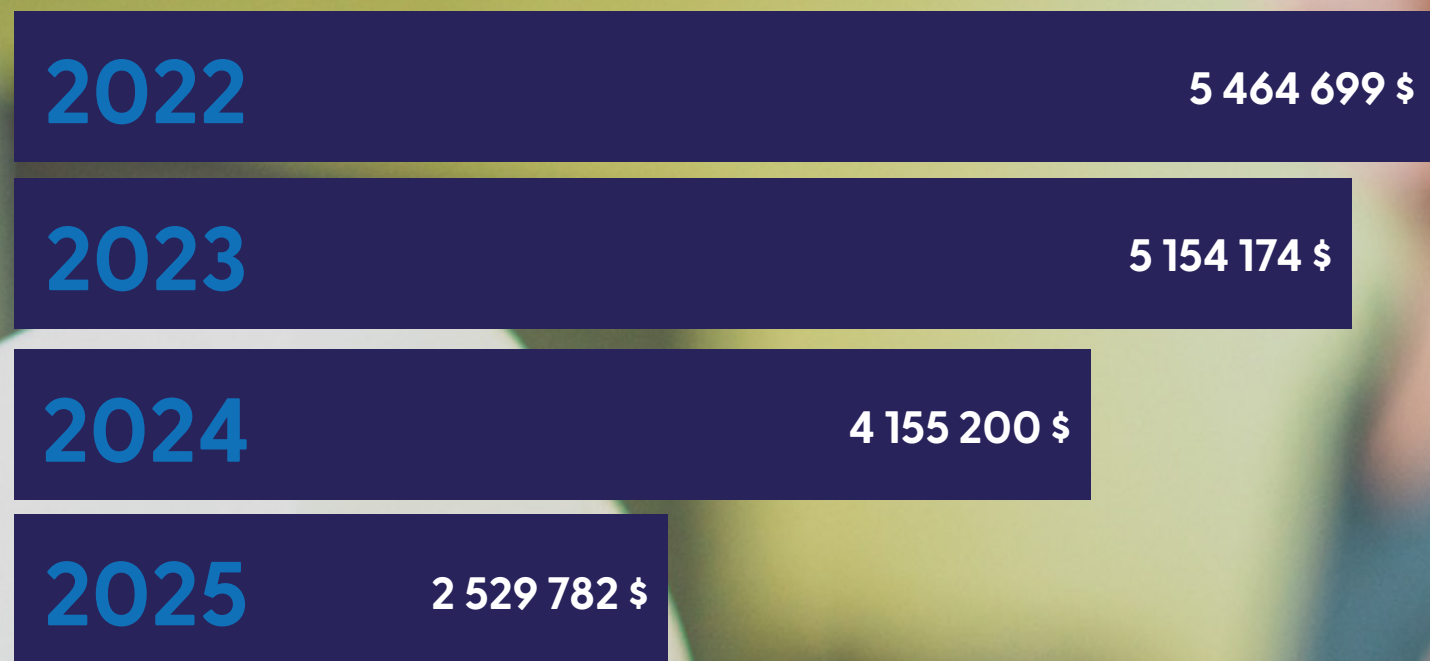


# RÉPARTITION DES REVENUS



\*Écart par rapport au budget 2024.

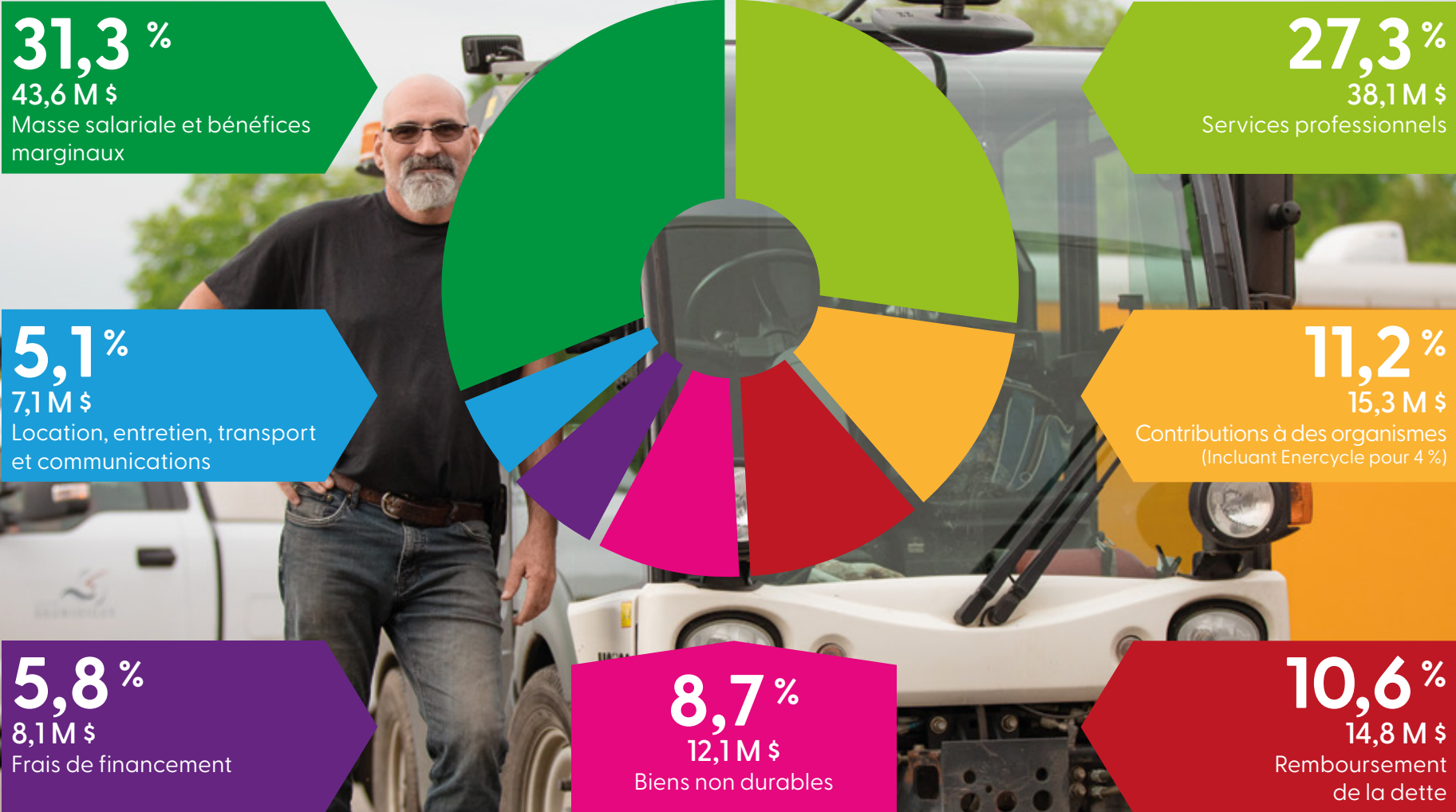
# PROGRESSION DU MONTANT DE PÉRÉQUATION TRANSFÉRÉ PAR LE GOUVERNEMENT DU QUÉBEC



## Qu'est-ce que la péréquation ?

Cette somme est versée aux municipalités ayant une **valeur foncière inférieure à la moyenne provinciale**. Ainsi, à la suite du nouveau rôle d'évaluation, les sommes reçues ont diminué.

# RÉPARTITION DES DÉPENSES



# TARIFICATION 2025 VS 2024

Tarification			
	2025	2024	% de la tarification
Eau résidentielle	293,00 \$	293,00 \$	
Service de dette - eau potable	89,00 \$	89,00 \$	
<b>Eau potable</b>	<b>382,00 \$</b>	<b>382,00 \$</b>	<b>45,71 %</b>
<b>Égout résidentiel</b>	<b>112,50 \$</b>	<b>110,00 \$</b>	<b>13,46 %</b>
Déchets domestiques	138,00 \$	132,50 \$	
Matières recyclables	48,50 \$	70,00 \$	
Matières organiques	115,00 \$	99,75 \$	
<b>Sous-total matières résiduelles</b>	<b>301,50 \$</b>	<b>302,25 \$</b>	<b>36,08 %</b>
<b>Insectes piqueurs</b>	<b>39,75 \$</b>	<b>39,75 \$</b>	<b>4,76 %</b>
<b>Total tarification</b>	<b>835,75 \$</b>	<b>834,00 \$</b>	<b>0,21 %</b>

Aucune augmentation par rapport à 2024

+2,27 % par rapport à 2024

-0,25 % par rapport à 2024

Aucune augmentation par rapport à 2024

# COMPTE DE TAXES POUR UNE RÉSIDENCE UNIFAMILIALE MOYENNE

Résidence unifamiliale moyenne		
	2025	2024
<b>Valeur moyenne</b>	<b>268 024 \$</b>	<b>163 515 \$</b>
Taxe foncière générale	2 506,56 \$	2 405,47 \$
Taxe foncière transport en commun	83,89 \$	74,24 \$
<b>Sous-total taxation</b>	<b>2 590,45 \$</b>	<b>2 479,71 \$</b>
Eau résidentielle	293,00 \$	293,00 \$
Service de dette - eau potable	89,00 \$	89,00 \$
Égout résidentiel	112,50 \$	110,00 \$
Déchets domestiques	138,00 \$	132,50 \$
Matières recyclables	48,50 \$	70,00 \$
Matières organiques	115,00 \$	99,75 \$
Insectes piqueurs	39,75 \$	39,75 \$
<b>Sous-total tarification</b>	<b>835,75 \$</b>	<b>834,00 \$</b>
<b>Total tarification</b>	<b>3 426,20 \$</b>	<b>3 313,71 \$</b>

**+63,91%**

À la suite du nouveau rôle d'évaluation

**+3,39%**

par rapport à 2024

# COMPTE DE TAXES DÉTAILLÉ PAR CATÉGORIE

	Catégorie	Résidentielle	Agricole	Forestière	Terrains vagues desservis	Commerciale	6 à 9 logements (ex. 6 portes)	Industrielle
	Évaluation 2025	268 024 \$	459 111 \$	237 209 \$	58 803 \$	926 500 \$	633 833 \$	1 438 002 \$
	Évaluation 2024	163 515 \$	257 888 \$	139 938 \$	34 118 \$	764 741 \$	428 287 \$	1 082 905 \$
	Variation de l'évaluation	104 509 \$	201 223 \$	97 272 \$	24 685 \$	161 759 \$	205 546 \$	355 097 \$
	En %	63,9 %	78,0 %	69,5 %	72,4 %	21,2 %	48 %	32,8 %
Taux 2025	Taxes foncières	0,9352 \$	0,6228 \$	0,6228 \$	3,7408 \$	0,9352 \$	1,0509 \$	0,9352 \$
	Excédent commercial	- \$	- \$	- \$	- \$	1,7027 \$	- \$	2,1450-
	Transport en commun	0,0313 \$	0,0313 \$	0,0313 \$	0,0313 \$	0,0313 \$	0,0313 \$	0,0313 \$
Taxes et tarifs 2025	Taxes foncières 2024	2 506,56 \$	2 859,34 \$	1 477,34 \$	2 199,70 \$	8 664,63 \$	6 660,95 \$	13 448,19 \$
	Excédent commercial	- \$	- \$	- \$	- \$	15 775,05 \$	- \$	30 845,14 \$
	Transport en commun	83,89 \$	143,70 \$	74,25 \$	18,41 \$	289,99 \$	198,39 \$	450,09 \$
	Insectes piqueurs	39,75 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	238,50 \$	- \$
	Eau	293,00 \$	293,00 \$	- \$	- \$	293,00 \$	1758,00 \$	- \$
	Service de dette - Eau	89,00 \$	89,00 \$	- \$	89,00 \$	89,00 \$	89,00 \$	89,00 \$
	Égouts	112,50 \$	112,50 \$	112,50 \$	- \$	967,27 \$	675,00 \$	4 557,03 \$
	Déchets domestiques	138,00 \$	138,00 \$	138,00 \$	- \$	138,00 \$	828,00 \$	138,00 \$
	Matières recyclables	48,50 \$	48,50 \$	48,50 \$	- \$	48,50 \$	291,00 \$	48,50 \$
	Matières organiques	115,00 \$	115,00 \$	115,00 \$	- \$	115,00 \$	690,00 \$	115,00 \$
Total 2025		<b>3 426,20 \$</b>	<b>3 799,04 \$</b>	<b>1 965,59 \$</b>	<b>2 307,11 \$</b>	<b>26 380,44 \$</b>	<b>11 428,84 \$</b>	<b>49 690,95 \$</b>
	Variations en \$	<b>112,49 \$</b>	<b>314,50 \$</b>	<b>96,17 \$</b>	<b>1 198,79 \$</b>	<b>865,83 \$</b>	<b>374,87 \$</b>	<b>1 630,24 \$</b>
	Variations en %	<b>3,39 %</b>	<b>9,03 %</b>	<b>5,14 %</b>	<b>108,16 %</b>	<b>3,39 %</b>	<b>3,39 %</b>	<b>3,39 %</b>
	Comparable pour 2024	4,44 %	4,40 %	4,40 %	3,16 %	6,40 %	5,98 %	6,40 %

# AMÉLIORATIONS LOCALES SECTEUR LAC-À-LA-TORTUE



# RATIO DU SERVICE DE LA DETTE 2025

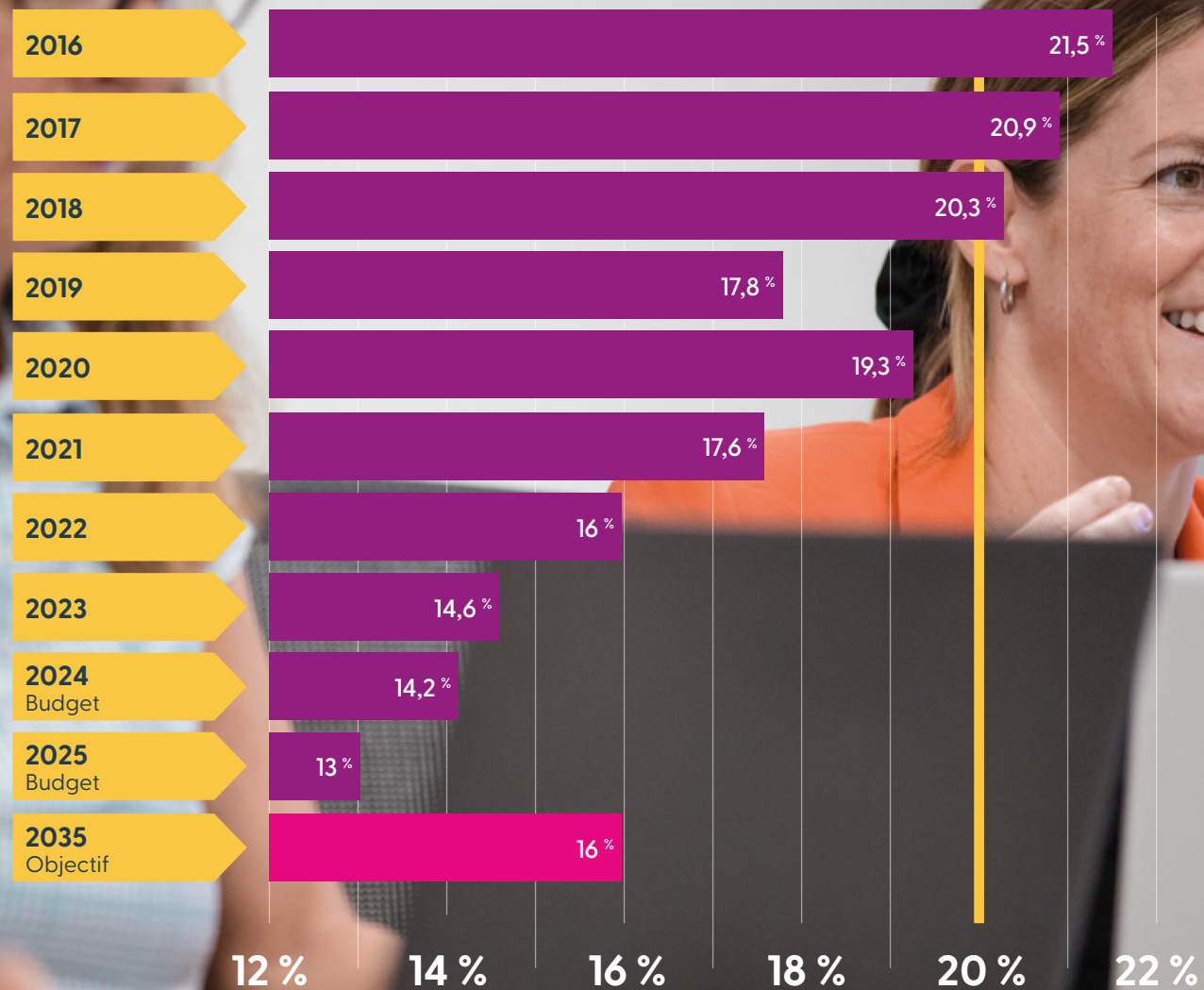
Le ratio du service de la dette illustre le pourcentage des dépenses de fonctionnement qui est attribué au remboursement de la dette.

## CALCUL DU RATIO:

Service de la dette

%

Dépenses de fonctionnement



# RATIO DE L'ENDETTEMENT NET 2025

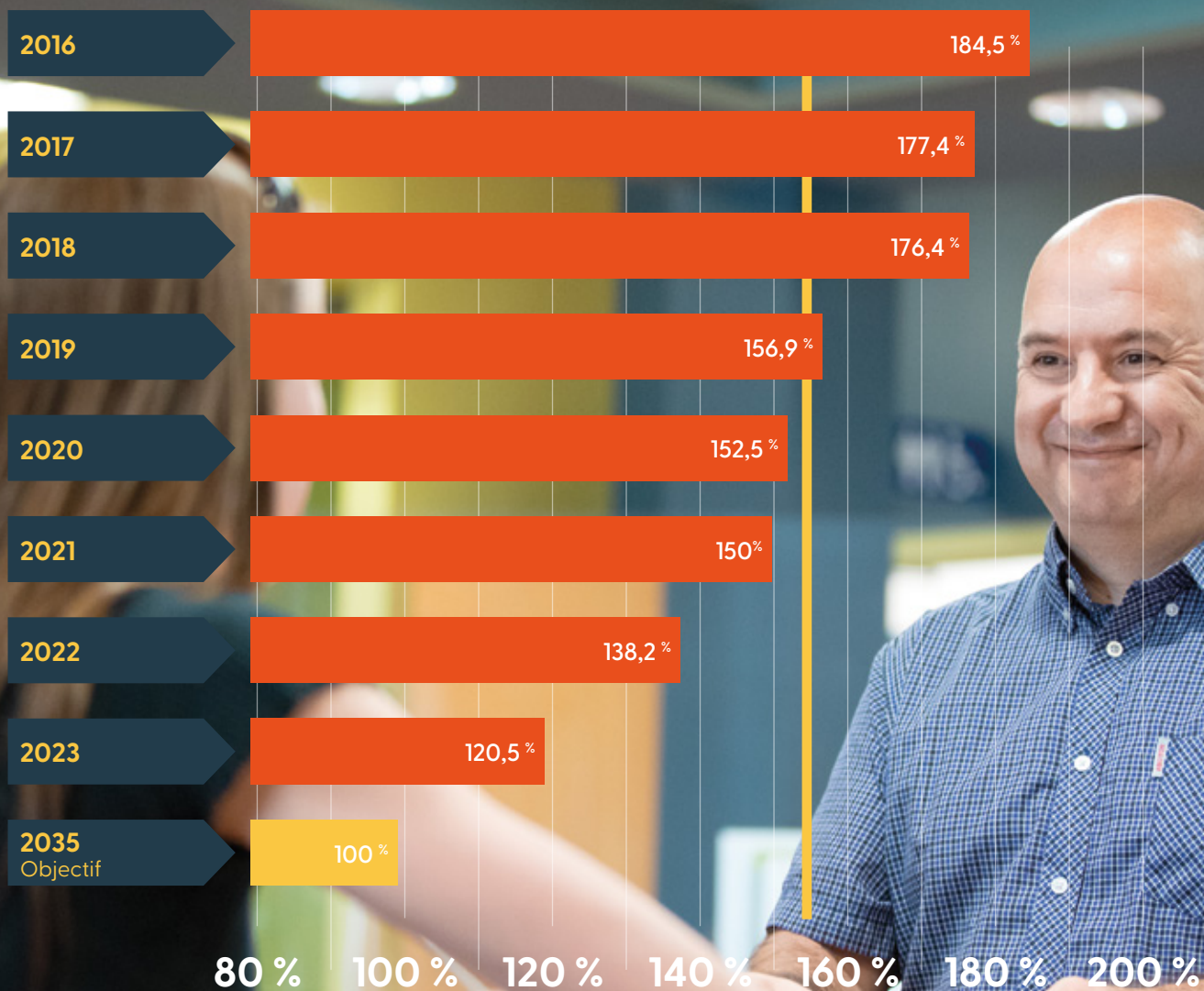
Le ratio de l'endettement net à long terme illustre la taille de la dette de la Ville, par rapport à la taille de ses revenus. Celui-ci ne doit pas excéder 155%.

## CALCUL DU RATIO:

Endettement net à long terme

%

Revenus de fonctionnement



# TARIFICATION POUR LE RAMASSAGE DE NEIGE

## Tarification pour l'enlèvement de la neige

### Type de propriété

1 à 3 logements 85,00 \$

4 à 6 logements 170,00 \$

7 logements et plus 255,00 \$

Mixte (commerces et logements) 212,50 \$

Non-résidentiel 210,00 \$

**Total de 5 808 propriétés à tarifier pour un total de: 650 000 \$**

**Moyenne par propriété: 115,43 \$**