

# **Rapport financier consolidé**


## **Exercice terminé le 31 décembre 2021**

## ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

Aux membres du conseil,

Je soussigné(e), Alain Gravel CPA, CA, atteste la véracité du Rapport financier consolidé de Ville de Shawinigan pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021.

Signature



ALAIN GRAVEL

Date 10 mai 2022

# Table des matières

## États financiers consolidés audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	1
État consolidé des résultats	4
État consolidé de la situation financière	5
État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	6
État consolidé des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires aux états financiers consolidés	8
Renseignements complémentaires consolidés	
Informations sectorielles consolidées	
Résultats détaillés par organismes	28
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes	29
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes	30
Situation financière par organismes	31
Charges par objets	32
Fonds local d'investissement	33
Excédent (déficit) accumulé	35
Avantages sociaux futurs	39

## Renseignements financiers consolidés non audités

Analyse des revenus consolidés	46
Analyse des charges consolidées	58

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil de la Ville de Shawinigan,

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la Ville de Shawinigan (Ville), qui comprennent l'état consolidés de la situation financière au 31 décembre 2021, les états consolidés des résultats, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Ville au 31 décembre 2021, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Ville conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés au Canada, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Observations - Informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la Ville de Shawinigan inclut dans ses états financiers consolidés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S17, S18, S23-1, S23-2 et S23-3 (S13, S14, S23-1, S23-2 et S23-3) portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux normes comptables canadiennes pour

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Ville à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Ville ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Ville.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci. Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Ville;

- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

· Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Ville à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Ville à cesser son exploitation;

· Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

· Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités de la Ville pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit de la Ville, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

[Original signé par]

Mallette S.E.N.C.R.L.  
Société de professionnels agréés  
Shawinigan, Canada, le 10 mai 2022  
1 CPA auditrice, CA, permis de comptabilité no A122499

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

		<b>Réalisations</b>	
		<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Revenus</b>			
Taxes	1	79 340 130	77 351 947
Compensations tenant lieu de taxes	2	6 569 867	6 473 656
Quotes-parts	3	1 605 983	1 824 418
Transferts	4	15 351 767	24 037 328
Services rendus	5	4 923 647	4 664 640
Imposition de droits	6	3 901 996	2 268 368
Amendes et pénalités	7	1 944 375	1 398 529
Revenus de placements de portefeuille	8		
Autres revenus d'intérêts	9	1 318 322	1 045 327
Autres revenus	10	5 500 380	5 704 671
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11		
Effet net des opérations de restructuration	12		
	13	120 456 467	124 768 884
<b>Charges</b>			
Administration générale	14	15 077 804	11 856 812
Sécurité publique	15	12 145 313	11 428 305
Transport	16	27 451 831	24 909 835
Hygiène du milieu	17	24 075 240	23 189 400
Santé et bien-être	18	257 744	176 257
Aménagement, urbanisme et développement	19	13 243 211	11 940 792
Loisirs et culture	20	15 098 932	13 379 665
Réseau d'électricité	21		
Frais de financement	22	7 485 623	8 394 908
Effet net des opérations de restructuration	23		
	24	114 835 698	105 275 974
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	25	5 620 769	19 492 910
Excédent (déficit) accumulé au début de l'exercice			
Solde déjà établi	26	363 653 587	344 160 677
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	27		
Solde redressé	28	363 653 587	344 160 677
<b>Excédent (déficit) accumulé à la fin de l'exercice</b>	29	369 274 356	363 653 587

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.**

Le rapprochement entre les données budgétaires et les données réelles de l'administration municipale est présenté dans les informations sectorielles.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

		2021	2020
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	27 957 168	26 768 080
Débiteurs (note 5)	2	99 920 921	123 533 788
Prêts (note 6)	3	2 436 230	1 892 453
Placements de portefeuille (note 7)	4	5 535 994	6 354 639
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5	302 108	302 108
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	6		
Autres actifs financiers (note 9)	7		
	8	136 152 421	158 851 068
<b>PASSIFS</b>			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 10)	10	16 461 368	39 852 110
Créditeurs et charges à payer (note 11)	11	20 917 046	19 781 134
Revenus reportés (note 12)	12	16 403 855	14 126 717
Dette à long terme (note 13)	13	270 171 928	275 412 922
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	14	4 926 200	4 887 200
Autres passifs (note 14)	15	5 681 590	3 844 658
	16	334 561 987	357 904 741
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>	17	(198 409 566)	(199 053 673)
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>			
Immobilisations corporelles (note 15)	18	560 626 702	554 548 871
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19	4 487 786	4 629 197
Stocks de fournitures	20	1 628 039	1 151 520
Actifs incorporels achetés (note 17)	21		
Autres actifs non financiers (note 18)	22	941 395	2 377 672
	23	567 683 922	562 707 260
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>	24	369 274 356	363 653 587
Obligations contractuelles (note 19)			
Droits contractuels (note 20)			
Passifs éventuels (note 21)			
Actifs éventuels (note 22)			

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

		Réalizations	
		2021	2020
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	5 620 769	19 492 910
Variation des immobilisations corporelles			
Acquisition	2 (	26 787 713 )	( 25 885 874 )
Produit de cession	3	669 206	1 162 481
Amortissement	4	19 931 161	19 660 064
(Gain) perte sur cession	5	(47 089)	115 233
Réduction de valeur / Reclassement	6	156 604	650 481
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7		
	8	(6 077 831)	(4 297 615)
Variation des propriétés destinées à la revente	9	141 411	(569 310)
Variation des stocks de fournitures	10	(476 519)	(171 326)
Variation des actifs incorporels achetés	11		
Variation des autres actifs non financiers	12	1 436 277	703 877
	13	1 101 169	(36 759)
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	14		
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	15		
<b>Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)</b>	16	644 107	15 158 536
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	17	(199 053 673)	(214 212 209)
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	18		
Reclassement de propriétés destinées à la revente	19		
Solde redressé	20	(199 053 673)	(214 212 209)
<b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b>	21	(198 409 566)	(199 053 673)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Le rapprochement entre les données budgétaires et les données réelles de l'administration municipale est présenté dans les informations sectorielles.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

		2021	2020
<b>Activités de fonctionnement</b>			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	5 620 769	19 492 910
Éléments sans effet sur la trésorerie			
Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)	2	19 931 161	19 660 064
Autres			
▪ Gain sur cession-perte valeur	3	109 515	765 714
▪ Gain valeur placement et pmc	4	17 933	91 516
	5	25 679 378	40 010 204
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	23 612 867	9 800 979
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	2 972 844	(12 667 172)
Revenus reportés	9	2 277 138	9 751 594
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10	39 000	(384 700)
Propriétés destinées à la revente	11	141 411	(569 310)
Stocks de fournitures	12	(476 519)	(171 326)
Autres actifs non financiers	13	1 436 277	703 877
	14	55 682 396	46 474 146
<b>Activités d'investissement</b>			
Acquisition d'immobilisations corporelles	15	( 26 787 713 )	( 25 885 874 )
Produit de cession des immobilisations corporelles	16	669 206	1 162 481
Acquisition d'actifs incorporels achetés	17	( )	( )
Produit de cession des actifs incorporels achetés	18		
	19	(26 118 507)	(24 723 393)
<b>Activités de placement</b>			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	20	( 1 344 660 )	( 1 853 348 )
Remboursement ou cession	21	1 995 871	591 987
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	22	( 950 000 )	( 2 500 )
Cession	23	555 724	
	24	256 935	(1 263 861)
<b>Activités de financement (note 4)</b>			
Émission de dettes à long terme	25	6 532 975	27 273 444
Remboursement de la dette à long terme	26	( 12 011 736 )	( 30 057 663 )
Variation nette des emprunts temporaires	27	(23 390 742)	(5 731 260)
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	28	237 767	378 198
Autres			
▪	29		
▪	30		
	31	(28 631 736)	(8 137 281)
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice	32	1 189 088	12 349 611
Solde déjà établi	33	26 768 080	14 418 469
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	34		
Solde redressé	35	26 768 080	14 418 469
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)</b>	36	27 957 168	26 768 080

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

### 1. Statut de l'organisme municipal

La Ville de Shawinigan est un organisme municipal existant en vertu de la Loi sur les cités et villes (LRQ, c.C-19). Elle a été constituée le 1er janvier 2002 en vertu du décret 1012-2001. Elle résulte du regroupement des villes de Shawinigan, Grand-Mère et Shawinigan-Sud, de la Municipalité de Lac-à-la-Tortue, du Village de St-Georges-de-Champlain et des paroisses de Saint-Gérard-des-Laurentides et Saint-Jean-des-Piles.

### 2. Principales méthodes comptables

#### Base de présentation

La direction est responsable de la préparation des états financiers consolidés (ci-après les « états financiers ») de la Ville de Shawinigan, lesquels sont établis selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public (ci-après les « normes comptables »).

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au Manuel de la présentation de l'information financière municipale publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent (le déficit) de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages 16 et 17 et la ventilation de l'excédent (du déficit) accumulé à des fins fiscales présentée aux pages 19.

#### A) Périmètre comptable et partenariats

Les états financiers présentent les actifs, les passifs, les revenus et les charges de la Ville de Shawinigan. Ils incluent aussi les actifs, les passifs, les revenus et les charges consolidés ligne par ligne des organismes contrôlés faisant partie du périmètre comptable ainsi que la quote-part revenant à la Ville des actifs, des passifs, des revenus et des charges consolidés proportionnellement ligne par ligne des partenariats auxquels elle participe. Les organismes contrôlés qui constituent une entreprise municipale et les partenariats reconnus comme commerciaux en vertu des normes comptables sont présentés dans les états financiers selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation. Le périmètre comptable de la Ville de Shawinigan comprend les organismes périmunicipaux et les partenariats suivants dans les proportions indiquées :

Organismes	Méthode de consolidation
Parc de l'île Melville	Consolidation ligne par ligne
Corporation culturelle de Shawinigan inc.	Consolidation ligne par ligne
Société de développement de Shawinigan inc.	Consolidation ligne par ligne
Régie municipale de transport en commun	Consolidation ligne par ligne
Régie de gestion des matières résiduelles la Mauricie (RGMRM)	Consolidation ligne par ligne de proportionnelle
Office du tourisme, de foires et de congrès de Shawinigan	Consolidation ligne par ligne

#### a) Périmètre comptable

S.O.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021****b) Partenariats**

S.O.

**B) Comptabilité d'exercice***Estimations comptables*

Pour dresser les états financiers conformément aux normes comptables, la direction de la Ville de Shawinigan doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que la Ville de Shawinigan pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

**C) Actifs**

Les actifs se composent de ce qui suit :

**a) Actifs financiers**

- Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de l'encaisse, du découvert bancaire et des placements temporaires dont l'échéance initiale est de moins de trois mois.

- Placements temporaires

Les placements de portefeuille sont comptabilisés au coût.

Si une indication objective de dépréciation existe, une perte de valeur est comptabilisée lorsqu'un placement subit une moins-value durable.

- Placements à long terme à titre d'investissement

Les placements à long terme sont considérés comme des dépenses d'investissement.

L'acquisition des placements est reflétée à l'état des activités d'investissements et la contrepartie est présentée à l'état des investissements nets dans les éléments d'actif à long terme.

**b) Actifs non financiers**

- Propriétés destinées à la revente

Les propriétés destinées à la revente sont évaluées au plus faible du coût et de la valeur nette de réalisation. Le coût est déterminé selon la méthode du coût propre. Les propriétés destinées à la revente sont constatées à titre d'actif financier lorsque l'actif est en état d'être vendu, qu'il y a un plan en place pour la vente de l'actif et qu'il est raisonnable de prévoir que la vente sera réalisée dans l'année suivant la date des états financiers.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

- Autres actifs non financiers

Les autres actifs non financiers représentent des débours effectués avant la fin de l'exercice financier pour des services dont la Ville bénéficiera au cours des prochains exercices financiers. Ces frais seront imputés aux charges au moment où la Ville bénéficiera des services acquis.

Les éléments incorporels ne sont pas constatés comme actifs dans les états financiers consolidés.

*Stocks*

Les stocks sont évalués au plus faible du coût et de la valeur nette de réalisation. Le coût est déterminé selon la méthode du coût moyen.

*Immobilisations*

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. L'amortissement des immobilisations est calculé en fonction de leur durée de vie utile respective, selon la méthode de l'amortissement linéaire sur les périodes suivantes :

Administration municipale

Infrastructures : Entre 5 et 40 ans  
 Bâtiments : Entre 5 et 40 ans  
 Véhicules : Entre 3 et 20 ans  
 Ameublement : Entre 5 et 10 ans  
 Machinerie et outillage : Entre 5 et 20 ans

Organismes du périmètre comptable

L'amortissement des immobilisations est calculé en fonction de leur durée de vie utile respective, selon les méthodes, les taux annuels et les périodes suivantes :

Amortissement linéaire

Infrastructures : Entre 10 et 40 ans  
 Bâtiments : Entre 20 et 30 ans  
 Améliorations locatives : Entre 10 et 20 ans  
 Machinerie et outillage : Entre 3 et 10 ans

Amortissement dégressif

Ameublement : Entre 20 % et 30 %  
 Machinerie et outillage : Entre 10 % et 20 %

Les immobilisations en cours de réalisation ne sont amorties qu'à compter du moment où elles sont utilisées pour la production de biens ou la prestation de services.

Les immobilisations reçues sous forme d'apport sont comptabilisées selon une estimation de la juste valeur de l'immobilisation acquise.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**Moins-value

Lorsque la conjoncture économique indique qu'une immobilisation ne contribue plus à la capacité de la Ville à fournir des services ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à l'immobilisation est inférieure à sa valeur comptable nette, son coût est réduit afin de refléter la baisse de valeur. Toute moins-value sur les immobilisations est passée en charges à l'état des résultats et aucune reprise de moins-value ne peut être constatée ultérieurement.

**D) Passifs***Passif au titre des sites contaminés*

Les obligations découlant de la réhabilitation de terrains contaminés sous la responsabilité de la Ville, ou pouvant de façon probable relever de sa responsabilité, sont comptabilisées à titre de passif relatif aux frais d'assainissement des sites contaminés dès que la contamination survient ou que la ville en est informée, qu'il est prévu que des avantages économiques futurs seront abandonnés et qu'il est possible de procéder à une estimation raisonnable du montant en cause. Le passif comprend les coûts estimatifs de la gestion et de la réhabilitation des terrains contaminés ainsi que les coûts afférents à la maintenance et à la surveillance après assainissement, le cas échéant. L'évaluation de ces coûts est établie à partir de la meilleure information disponible et est révisée annuellement.

*Passif au titre des activités de fermeture et d'après fermeture des sites enfouissement*

La Ville prendra en charge sa quote-part des coûts de fermeture et d'après fermeture de la décharge contrôlée de déchets solides exploités. Les coûts provisionnés correspondent à la valeur actualisée des charges liées au recouvrement final du site ainsi qu'au contrôle et à l'entretien des systèmes de captage et de traitement des biogaz et des produits de lixiviation. Les coûts sont constatés en fonction de la capacité utilisée de la décharge, laquelle est mesurée selon une méthode volumétrique en fonction du tonnage d'enfouissement réel.

Les hypothèses relatives au calcul de ces coûts sont révisées périodiquement pour tenir compte des progrès dans la gestion de la décharge contrôlée de déchets solides.

**E) Revenus***Constataion des revenus*

Les taxes se rapportant à l'année visée sont constatées lorsqu'elles sont autorisées et que le fait imposable se produit, soit lors du dépôt des rôles de perception initial et spéciaux à la date de l'avis public annonçant le dépôt de ces rôles.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Les compensations tenant lieu de taxes sont comptabilisées lorsqu'elles font l'objet d'une demande de paiement.

Les taxes et les compensations tenant lieu de taxes afférentes aux modifications des rôles d'évaluation sont comptabilisées lors de l'émission des certificats d'évaluateur.

Les quotes-parts sont constatées lorsqu'elles sont déterminées et adoptées par résolution.

Les revenus de transfert sont constatés aux états financiers à titre de revenus dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu aux transferts, pour autant qu'ils aient été autorisés, que les critères d'admissibilité soient satisfaits et qu'une estimation raisonnable des montants soit possible, sauf lorsque les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Dans un tel cas, le transfert est constaté à titre de passif au poste Revenus reportés.

Les revenus des services rendus et les autres revenus sont constatés lorsque le service est fourni et qu'il donne lieu à une créance.

Les droits de mutation immobilière sont constatés à la date de l'inscription du transfert par l'officier de la publicité des droits.

Les amendes et pénalités se rapportant à l'année visée sont constatées lors de l'émission des contraventions.

Les intérêts sur les placements sont constatés en fonction du temps écoulé.

Les dons sont constatés à leur juste valeur marchande dans l'exercice où ils sont attribués par un acte juridique à la date officielle inscrite au document légal.

### **F) Avantages sociaux futurs**

#### **Régimes de retraite à cotisations déterminées**

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

Le Régime de retraite des élus municipaux auquel participe l'organisme municipal est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

Le Régime enregistré d'épargne-retraite (REER) et le Régime de retraite simplifié (RRS) offerts par la municipalité sont comptabilisés comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

### Avantages sociaux futurs à prestations déterminées

En plus des prestations de retraite, ces avantages comprennent notamment :

- les avantages complémentaires de retraite comme la couverture des soins de santé et l'assurance vie offertes aux retraités;

La charge est établie selon la comptabilité d'exercice intégrale de manière à attribuer le coût des prestations constituées aux exercices au cours desquels les services correspondants sont rendus par les salariés participants, selon la méthode de répartition des prestations au prorata des services. Dans l'application de cette méthode, un cloisonnement est fait entre le service antérieur au 1er janvier 2014 et le service postérieur au 31 décembre 2013 pour se conformer à la Loi favorisant la santé financière et la pérennité des régimes de retraite à prestations déterminées du secteur municipal (2014, chapitre 15) sanctionnée le 5 décembre 2014 (« la Loi »). Se rajoutent, à titre de frais de financement, les intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées moins le rendement espéré des actifs du régime.

Un actif ou un passif au titre des avantages sociaux futurs est présenté à l'état de la situation financière pour refléter l'écart à la fin de l'exercice entre la valeur des obligations au titre des prestations constituées et la valeur des actifs du régime, net des gains et pertes actuariels non amortis et net d'une provision pour moins-value dans le cas d'un actif s'il y a lieu. Dans l'établissement de cette provision, un cloisonnement est fait entre le service antérieur au 1er janvier 2014 et le service postérieur au 31 décembre 2013 pour se conformer à la Loi précitée.

Les obligations au titre des prestations constituées sont calculées de façon actuarielle selon la méthode dite de répartition des prestations au prorata des services avec projection des salaires futurs, à partir du taux d'actualisation fixé et des hypothèses les plus probables de l'organisme municipal en matière d'évolution des salaires, de roulement du personnel, d'âge de départ à la retraite des participants, d'évolution des coûts futurs et d'autres facteurs actuariels. Des obligations implicites peuvent devoir être reconnues, notamment en vertu de la Loi précitée. Les effets de cette Loi sont décrits, s'il y a lieu, dans la note complémentaire ou les renseignements complémentaires sur les avantages sociaux futurs des états financiers.

Aux fins du calcul de la valeur des actifs et du rendement espéré des actifs, ceux-ci sont évalués au 31 décembre 2021 selon la méthode suivante : valeur lissée sur une période de 5 ans.

Les gains et les pertes actuariels sont amortis sur la durée moyenne estimative du reste de la carrière active (DMERCA) des salariés participants. L'amortissement débute dans l'exercice subséquent à celui de la constatation du gain ou de la perte.

Le coût des services passés découlant d'une modification de régime est passé immédiatement comme charge. En contrepartie, des gains ou pertes actuariels non amortis peuvent devoir être constatés.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

L'excédent de la charge de l'exercice sur le décaissement requis dans le cas des régimes non capitalisés peut faire l'objet en contrepartie d'un montant aux dépenses constatées à taxer ou à pourvoir.

**G) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de reporter l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

S'il y a lieu, ce montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de devancer l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

Ce montant est créé aux fins suivantes et amorti selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.

Avantages sociaux futurs :

- à titre de mesure d'allègement pour la perte actuarielle engendrée par la crise financière de 2008 ou pour toute autre situation permise relativement aux régimes de retraite à prestations déterminées. Il est prévu que le montant à pourvoir dans le futur constitué en vertu de la mesure d'allègement selon les modalités décrites au document d'information émis par le MAMOT le 7 novembre 2008 se renverse au moyen de gains actuariels futurs, sinon de manière à ce qu'il soit ramené à 0 \$ en 2018 en conformité avec les modalités d'encadrement de la mesure décrite dans le document d'information émis par le MAMROT le 7 octobre 2009;

- à titre de mesure d'allègement pour excédents de la charge sur le décaissement requis dans le cas des régimes non capitalisés : aucun amortissement planifié.

Dans le cadre de l'application de la *Loi favorisant la santé financière et la pérennité des régimes de retraite à prestations déterminées du secteur municipal*, des DCTP peuvent avoir été renversées par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales en contrepartie d'un coût des services passés négatif, en cas de solde de pertes actuarielles nettes non amorties pouvant être constatées insuffisant, comme expliqué dans les renseignements complémentaires sur les avantages sociaux futurs à la page S24-1 des états financiers.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**H) Instruments financiers**

S.O.

**I) Autres éléments**

- Escomptes et frais d'émission reportés

Les frais d'émission liés à la dette à long terme sont reportés et amortis selon la méthode linéaire sur la durée de l'emprunt. Le solde non amorti est inclus aux frais reportés liés à la dette à long terme. La dette à long terme est présentée nette de ces frais reportés à l'état de la situation financière.

**3. Modification de méthodes comptables**

S.O.

**4. Trésorerie et équivalents de trésorerie**

	2021	2020
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :		
Fonds en caisse et dépôts à vue	1 26 994 855	21 573 958
Découvert bancaire	2 ( )	( )
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	3 962 313	5 194 122
Autres éléments		
▪	4	
▪	5	
▪	6	
▪	7	
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>	<b>8 27 957 168</b>	<b>26 768 080</b>
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	9	2 016 546
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	10	16 573 080

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**5. Débiteurs**

		2021	2020
Taxes municipales	11	7 497 044	6 987 170
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	12		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	13	74 881 712	73 923 386
Gouvernement du Canada et ses entreprises	14	10 483 504	35 386 628
Organismes municipaux	15	2 416 053	1 816 268
Autres			
▪	16		
▪ Autres	17	4 642 608	5 420 336
	18	99 920 921	123 533 788
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	19	49 560 538	53 206 141
Organismes municipaux	20		
Autres tiers	21		
	22	49 560 538	53 206 141
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	23	2 209 745	1 657 663

**Note****6. Prêts**

		2021	2020
Prêts à un office d'habitation	24		
Prêts à un fonds d'investissement	25		
Autres			
▪ Fonds local de développement	26	2 264 857	1 709 733
▪ Fonds Rio Tinto	27	171 373	182 720
	28	2 436 230	1 892 453
Provision pour moins-value déduite des prêts	29	392 126	393 297

**Note**

La Ville détient des garanties sous forme de cautionnement et d'hypothèque mobilière universelle.

**7. Placements de portefeuille**

		2021	2020
Placements à titre d'investissement	30	4 275 317	5 488 238
Autres placements	31	1 260 677	866 401
	32	5 535 994	6 354 639
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	33		
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	34		32 097

**Note**

- Investissement net dans un contrat de location financement. Paiements minimums exigibles en vertu des baux incluant les intérêts calculés à un taux de 3,91%, échéant en mars 2033 : 2 961 681 \$. (Paiements minimums exigibles de 3 710 067 \$ net de produits d'intérêts non gagnés de 748 386\$).

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

-Solde de prix de vente, sans intérêts actualisé au taux effectif de 3,25% garanti par les terrains et bâtisses cédés en contrepartie, encaissable par versements semestriels de 25 000 \$ de juin 2017 à décembre 2022 et de juin 2028 à décembre 2041, échéant en décembre 2041. 611 802 \$

Autres placements totalisant 1 941 829 \$.

**8. Avantages sociaux futurs**

	2021	2020
<b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	35 (949 000)	(1 123 000)
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	36 (3 977 200)	(3 764 200)
	37 (4 926 200)	(4 887 200)
<b>Charge de l'exercice</b>		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	38 2 566 000	2 219 900
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	39 357 000	337 000
Régimes à cotisations déterminées	40	99 418
Autres régimes (REER et autres)	41 88 308	81 494
Régimes de retraite des élus municipaux	42 54 219	69 264
	43 3 065 527	2 807 076

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

**Note**

Le 5 décembre 2014, le gouvernement du Québec a sanctionné la Loi favorisant la santé financière et la pérennité des régimes de retraite à prestations déterminées du secteur municipal (RLRQ, c. 15) (ci-après la « Loi »). La Loi vise la restructuration des régimes de retraite et vient distinguer les modalités d'application relativement au service accumulé avant le 1er janvier 2014 (ci-après le « service antérieur ») et le service qui s'accumule à compter de cette date (ci-après le « service postérieur »). Une évaluation actuarielle au 31 décembre 2013 était requise par la Loi pour tous les régimes visés. La Loi prévoit un processus avec période de négociations débutant le 1er février 2015 afin de déterminer la nature des changements à être apportés aux régimes. En l'absence d'entente, une décision sans appel doit être prise ultimement par un arbitre. Il est à noter que selon les conditions prévues à la Loi, certains régimes peuvent faire l'objet de report dans le processus, avec négociations à compter du 1er janvier 2016 (ci-après « régimes avec report »). Pour ces régimes avec report, une évaluation au 31 décembre 2014 était requise. Certains changements de la Loi s'appliquent dès le 1er janvier 2014, d'autres s'appliquent à la conclusion de l'entente entre les parties alors que d'autres éléments s'appliquent à la fin de la convention collective en vigueur pour les régimes avec report.

Des requêtes introductives d'instance en déclaration d'inconstitutionnalité et en nullité ont été déposées devant la Cour supérieure visant à faire annuler cette Loi. Puisque l'issue de ces démarches et l'ampleur des sommes en cause sont indéterminables, les incidences possibles de ces requêtes n'ont pas été

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

prises en compte au 31 décembre 2021.

**9. Autres actifs financiers**

		2021	2020
Propriétés destinées à la revente (note 16)	44		
Autres	45		
	46		

**Note**

**10. Emprunts temporaires**

Certains emprunts temporaires sont garanties par un cautionnement de la Ville de Shawinigan.

**11. Crédoiteurs et charges à payer**

		2021	2020
Fournisseurs	47	9 526 580	8 416 903
Salaires et avantages sociaux	48	5 902 918	5 256 363
Dépôts et retenues de garantie	49	4 371 483	4 347 219
Provision pour contestations d'évaluation	50	24 361	195 945
Autres			
▪	51		
▪	52		
▪ Intérêts sur la dette à LT	53	1 216 878	1 312 330
▪ Autres	54	64 436	139 934
▪ Gouv. et organismes municipaux	55	(189 610)	112 440
	56	20 917 046	19 781 134

**Note**

**Administration municipale**

**-Provision pour contestation d'évaluation**

Différentes contestations d'évaluation foncière ont été déposées devant le Tribunal administratif du Québec. Le total des valeurs contestées est de 2.8 M\$ en 2021 (9.6 M\$ en 2020).

**-Frais d'assainissement des sites contaminés**

La Ville a ciblé 4 sites pour lesquels un passif environnemental doit être comptabilisé.

L'estimation du passif comprend les coûts directement attribuable aux activités d'assainissement. Les coûts comprennent les activités au titre du fonctionnement de la maintenance et de la surveillance après assainissement. Les coûts estimatifs sont constitués des coûts nécessaires afin de rétablir un site à la norme minimale actuelle applicable à la même utilisation que celle antérieure à la contamination. Pour 3 sites, les montants ont été établis à partir des travaux de caractérisation environnementale effectués par une firme spécialisée. Pour l'autre site, le passif a fait l'objet d'une estimation à partir de l'information disponible des terrains adjacents ou à partir de cas réels.

**-Organismes consolidés**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Société de développement de Shawinigan**

L'organisme détient un site d'enfouissement de déchets solides. Les matières enfouies sont composées de résidus de pâtes et papiers provenant d'industries papetières.

L'organisme prévoit que la capacité de cette cellule sera atteinte dans 2 ans. Les activités d'après-fermeture devront être maintenues pour une période de 30 ans après la fermeture de la décharge.

**Passif au titre des activités de fermeture et d'après-fermeture.**

**a)-Passif au titre des activités de fermeture du LET de Saint-Étienne-des-Grès**

La Régie a procédé à la création d'un fonds de fermeture du site d'enfouissement au 31 décembre 1995. Le montant transféré est basé sur le tonnage d'enfouissement réel de l'exercice auquel est appliqué un taux de 2,00 \$ par tonne métrique basé sur les expériences passées. En 2021, une somme de 303 615 \$ (2020 - 488 568 \$) a été comptabilisée en augmentation du passif, et ce, à même les activités financières.

Au cours de l'exercice, des dépenses de 500 893 \$ ont été imputées à ce passif (2020 - 31 459 \$).

**b)-Passif au titre des activités de post-fermeture du LET de Saint-Étienne-des-Grès**

La Régie a procédé à la création d'un fonds de post-fermeture du site d'enfouissement au 31 décembre 1997. Le montant transféré est basé sur le tonnage d'enfouissement réel de l'exercice auquel est appliqué un taux de 7,50 \$ par tonne métrique basé sur les expériences passées. En 2021, une somme de 1 138 555 \$ (2020 - 814 280 \$) a été comptabilisée en augmentation du passif, et ce, à même les activités financières.

**c)-Passif au titre des activités de fermeture du LET de Champlain**

À la suite de la signature du contrat de services pour l'élimination de matières résiduelles au LET de Champlain, contrat donnant droit à Services Matrec inc. d'utiliser la capacité d'enfouissement du LET, les obligations relatives à la fermeture du LET ont été transférées à Services Matrec inc., et ce, à partir du 1er mars 2014. La Régie n'a donc plus à comptabiliser une augmentation du passif à partir de cette date.

**d)-Passif au titre des activités de post-fermeture du LET de Champlain**

En 2021, la Régie a comptabilisé une somme de 2 166 895 \$ (2020 - 2 033 366 \$) à titre de passif, et ce, à même les activités financières. Le montant transféré est basé sur la valeur actualisée du coût prévu pour les activités de post-fermeture du LET.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

Le montant transféré est basé sur une estimation du nombre de mètres cubes enfouis auquel est appliqué un taux de 11,47 \$ par mètre cube. La somme excédentaire versée une année pourra réduire d'autant la provision de l'année subséquente. De ce passif, la Régie a versé un montant de 2 166 895 \$ (2020 - 2 033 366\$) à la fiducie gérant le fonds de gestion post-fermeture pour le LET de Champlain.

**12. Revenus reportés**

		2021	2020
Taxes perçues d'avance	57	7 610	10 856
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	58		
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	59		
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	60	382 122	318 034
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	61		
Société québécoise d'assainissement des eaux	62		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	63		
Autres contributions des promoteurs	64		
Fonds de redevances réglementaires	65		
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	66		
Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes	67		
Accès entreprise Québec	68		
Autres			
▪ Pyrophyte	69	1 295 426	1 521 804
▪ Autres recettes reportées	70	76 668	140 438
▪ Autres	71	11 152 383	10 187 165
▪ Transfert	72	3 489 646	1 948 420
▪	73		
▪	74		
▪	75		
	76	16 403 855	14 126 717

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**13. Dette à long terme**

	Taux d'intérêt		Échéance			2021	2020
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne	0,50	4,10	2022	2029	77	236 327 007	239 524 430
Obligations et billets en monnaies étrangères					78		
Gains (pertes) de change reportés					79		
					80		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises					81	5 500 412	4 635 919
Organismes municipaux					82		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition	5,00	5,00	2026	2028	83	219 510	
Autres	0,88	5,00	2022	2026	84	29 880 224	33 245 565
					85	271 927 153	277 405 914
Frais reportés liés à la dette à long terme					86	( 1 755 225 )	( 1 992 992 )
					87	270 171 928	275 412 922

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

		Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2021
		Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location-acquisition	Autres	
2022	88		36 170 456	46 397	10 317 219	46 534 072
2023	89		37 447 460	37 427	8 993 047	46 477 934
2024	90		50 922 230	37 427	1 019 931	51 979 588
2025	91		36 218 940	37 427	8 372 380	44 628 747
2026	92		15 103 330	36 654	1 140 268	16 280 252
2027 et plus	93		60 464 591	62 790	5 537 791	66 065 172
	94		236 327 007	258 122	35 380 636	271 965 765
Intérêts et frais accessoires	95		( 38 612 )		( 38 612 )	
	96		236 327 007	219 510	35 380 636	271 927 153

**Note****14. Autres passifs**

		2021	2020
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	97	4 561 590	2 719 658
Assainissement des sites contaminés	98	1 120 000	1 125 000
Autres			
▪	99		
▪	100		
▪	101		
▪	102		
	103	5 681 590	3 844 658

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**15. Immobilisations corporelles**

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
<b>COÛT</b>					
Infrastructures					
Eau potable	104	86 086 114	5 360 958		91 447 072
Eaux usées	105	126 053 224	5 921 868		131 975 092
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	106	135 506 558	15 519 254		151 025 812
Autres					
▪ Autres	107	58 209 905	1 507 530	(732 410)	60 449 845
▪	108				
Réseau d'électricité	109				
Bâtiments	110	128 943 193	4 080 131	1 274 325	131 748 999
Améliorations locatives	111	8 576 852	5 053		8 581 905
Véhicules	112	21 809 107	58 830	269 771	21 598 166
Ameublement et équipement de bureau	113	10 109 066	1 341 001	6 000	11 444 067
Machinerie, outillage et équipement divers	114	22 011 698	2 015 201	998 234	23 028 665
Terrains	115	23 615 047	1 321 328	121 118	24 815 257
Autres	116	2 931 374	152 398	18 803	3 064 969
	117	623 852 138	37 283 552	1 955 841	659 179 849
Immobilisations en cours	118	194 658 527	(10 495 839)	758 893	183 403 795
	119	818 510 665	26 787 713	2 714 734	842 583 644
<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>					
Infrastructures					
Eau potable	120	26 105 789	1 749 975		27 855 764
Eaux usées	121	48 625 728	3 465 117		52 090 845
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	122	50 183 851	4 560 300		54 744 151
Autres					
▪ Autres	123	41 496 676	1 979 094		43 475 770
▪	124				
Réseau d'électricité	125				
Bâtiments	126	52 285 161	4 190 911	699 851	55 776 221
Améliorations locatives	127	3 200 383	426 168		3 626 551
Véhicules	128	16 255 287	1 239 221	248 735	17 245 773
Ameublement et équipement de bureau	129	8 465 210	1 046 562	6 000	9 505 772
Machinerie, outillage et équipement divers	130	16 934 274	1 024 230	981 427	16 977 077
Autres	131	409 435	249 583		659 018
	132	263 961 794	19 931 161	1 936 013	281 956 942
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>	133	554 548 871			560 626 702
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations corporelles					
Coût	134		220 801		220 801
Amortissement cumulé	135	( )	( 1 123 )	( )	( 1 123 )
Valeur comptable nette	136				219 678

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**16. Propriétés destinées à la revente**

		2021	2020
Immeubles de la réserve foncière	137	1 341 766	1 450 493
Immeubles industriels municipaux	138	2 384 809	2 415 722
Autres	139	761 211	762 982
	140	4 487 786	4 629 197
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 9)	141		
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	142	4 487 786	4 629 197

**Note****17. Actifs incorporels achetés**

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
<b>COÛT</b>					
▪	143				
▪	144				
▪	145				
▪	146				
	147				
<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>					
▪	148				
▪	149				
▪	150				
▪	151				
	152				
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>	153				

**Note****18. Autres actifs non financiers**

		2021	2020
Frais payés d'avance			
▪ Assurances	154	845 945	565 240
▪ Régime de retraite	155	57 950	1 812 432
▪ Autres	156	37 500	
Autres			
▪	157		
▪	158		
	159	941 395	2 377 672

**Note****19. Obligations contractuelles****Principaux engagements de crédits de l'administration municipale**

En janvier 2005, la Ville a ratifié une entente de 10 ans avec la Sûreté du

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

Québec pour les services policiers sur son territoire. Cette entente a été reconduite pour une nouvelle période de 10 ans soit jusqu'en janvier 2025. Le montant annuel de la dépense est en fonction de la richesse foncière uniformisée. Pour pourvoir à son engagement, la Ville devra prévoir pour les 3 prochains exercices financiers les sommes suivantes :

2022 : 5 435 000 \$  
 2023 : 5 598 000 \$  
 2024 : 5 766 000 \$

En vertu de divers contrats, la Ville s'est engagée pour les années futures pour une somme de 13 506 100 \$. Pour pourvoir à ces engagements, la Ville devra prévoir pour les 3 prochains exercices financiers les sommes suivantes :

2022 : 6 598 500 \$  
 2023 : 4 310 700 \$  
 2024 : 2 596 900 \$

La Ville a également consenti des subventions à divers organismes à être versées sur plus d'un exercice. Les montants ainsi engagés totalisent 5 518 700 \$ et sont répartis de la manière suivante :

2022 : 3 463 900 \$  
 2023 : 1 944 800 \$  
 2024 : 60 000 \$  
 2025 : 50 000 \$

**Principaux engagements de crédits des organismes du périmètre comptable**

Les organismes du périmètre comptable se sont engagés en vertu de divers contrats pour une somme de 376 276 \$ représentant la part de la Ville de Shawinigan. Les paiements pour les 5 prochains exercices sont de :

2022 : 103 140 \$  
 2023 : 67 252 \$  
 2024 : 68 628 \$  
 2025 : 68 628 \$  
 2026 : 68 628 \$

**20. Droits contractuels**

S.O.

**21. Passifs éventuels**

S.O.

**A) Cautionnements et garanties**

Description	Montant initial des cautions	Solde des cautionnements	
		2021	2020
160			

S.O.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**B) Auto-assurance**

La Ville confie à une firme d'actuaire l'analyse des coûts et l'évaluation de ses besoins en matière d'assurance. Un expert en sinistre et un avocat examinent chacune des réclamations et recommandent à la Ville la position la plus avantageuse financièrement.

Aussi, la Ville s'est associée à d'autres villes dont l'objectif était de créer une mutualité partielle. Dans un régime de mutualité partielle, chaque ville maintient sa franchise individuelle et à cette franchise individuelle s'ajoute une franchise collective. Donc une réclamation à l'intérieur de la franchise individuelle de la Ville (établie en fonction de sa capacité de payer) est assumée par elle, une réclamation supérieure est assumée par la franchise collective et une réclamation supérieure à la franchise collective est quant à elle assumée par l'assureur.

Il appert qu'une telle mutualité partielle permet d'assurer une certaine stabilité dans le coût des primes et permet aussi d'éviter de supporter financièrement de gros débours à la suite d'un sinistre, ce qui soulage le budget de la Ville n'affectant donc pas significativement la situation financière de la Ville.

Finalement, le concept même de la mutualité partielle permet à la Ville d'encaisser le reliquat du fonds une fois toutes les réclamations réglées.

**C) Poursuites**

La Ville fait présentement face à diverses poursuites devant différentes instances judiciaires dans le cadre normal de ses opérations.

Dans le cadre des travaux de mise aux normes des infrastructures d'eau potable et des travaux d'assainissement des eaux usées dans le secteur Lac-à-la-Tortue, la Ville fait l'objet de différentes réclamations d'entrepreneurs pour le paiement de retenues contractuelles et de coûts supplémentaires.

Puisque la Ville conteste le bien-fondé de ces réclamations et entend faire valoir ses droits pour obtenir des dommages et intérêts, notamment pour des erreurs, des omissions et l'imposition de pénalités pour retards, par le biais de demandes reconventionnelles, il est impossible à ce stade-ci de connaître l'issue des procédures.

À titre indicatif, ces réclamations judiciaires sont comme suit :

- Travaux de mise aux normes des infrastructures d'eau potable : 3 738 000 \$
- Travaux d'assainissement des eaux usées (Lot II): 3 200 000 \$

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**D) Autres**

Un fournisseur prétend au droit de recevoir un montant supplémentaire significatif sur un contrat conclu avec la Ville pour des travaux d'assainissement des eaux usées (Lot 1).

La Ville considère cette prétention totalement injustifiée d'autant plus qu'elle entend faire valoir ses droits pour obtenir des dommages et intérêts, notamment pour des erreurs, des omissions et l'imposition de pénalités pour retards.

À ce stade-ci, aucune procédure légale n'a été entreprise et il est impossible de connaître l'issue de la situation.

**22. Actifs éventuels**

S.O.

**23. Redressement aux exercices antérieurs**

S.O.

**24. Données budgétaires**

Les données budgétaires de l'administration municipale correspondent aux données présentées dans le budget 2021 adopté par le conseil le 08 décembre 2020.

Les données budgétaires consolidées correspondent à celles de l'administration municipale ainsi que celles adoptées par les conseils d'administration des organismes.

**25. Instruments financiers**

S.O.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**26 Pandémie du coronavirus (COVID-19)**

Depuis qu'elle a été déclarée, en mars 2020, la pandémie du coronavirus (COVID-19) a entraîné et continue d'entraîner une situation exceptionnelle causant des impacts financiers pour la Ville. Au cours de l'exercice terminé le 31 décembre 2021, la pandémie a eu des incidences financières négatives, notamment une augmentation des dépenses découlant des besoins supplémentaires en ressources humaines et matérielles en lien avec l'application et le respect des mesures sanitaires. Par ailleurs, une aide financière lui a été accordée à titre de soutien pour atténuer les répercussions financières de la pandémie dans le cadre de l'Accord sur la relance sécuritaire.

Au 31 décembre 2021, les hypothèses et les estimations qui ont une incidence sur les montants présentés aux titres des revenus, des charges, des actifs, des passifs, des obligations et droits contractuels et des éventualités ont été formulées par la direction en tenant compte de cette situation. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

De plus, au 31 décembre 2021, il existe toujours des incertitudes quant aux impacts de la pandémie sur les résultats futurs de la Ville. Il est difficile d'en estimer de manière fiable l'incidence financière, puisque la pandémie donne lieu à une incertitude économique et, par conséquent, les impacts futurs potentiels sur les résultats seront comptabilisés au moment où ils deviendront connus et pourront faire l'objet d'une évaluation.

**27**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

		Réalisations 2020	Budget 2021	Réalisations 2021			Total consolidé <sup>1</sup>
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats	
<b>Revenus</b>							
<b>Fonctionnement</b>							
Taxes	1	78 346 216	79 303 943	80 257 959			79 269 996
Compensations tenant lieu de taxes	2	6 473 656	6 421 253	6 569 867			6 569 867
Quotes-parts	3					8 914 540	1 605 983
Transferts	4	12 105 542	8 429 114	10 521 266		4 201 523	14 722 789
Services rendus	5	1 424 293	1 735 090	1 548 038		6 317 867	4 923 647
Imposition de droits	6	2 268 368	2 610 600	3 923 993			3 901 996
Amendes et pénalités	7	1 398 529	1 735 000	1 944 375			1 944 375
Revenus de placements de portefeuille	8						
Autres revenus d'intérêts	9	813 242	893 500	1 138 773		179 549	1 318 322
Autres revenus	10	861 633	183 500	586 968		4 324 961	4 911 929
Effet net des opérations de restructuration	11						
	12	103 691 479	101 312 000	106 491 239		23 938 440	119 168 904
<b>Investissement</b>							
Taxes	13			70 134			70 134
Quotes-parts	14						
Transferts	15	8 730 028		628 978		391 700	628 978
Imposition de droits	16						
Autres revenus							
Contributions des promoteurs	17	42 200		40 500			40 500
Autres	18	831 699		547 951			547 951
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	19						
Effet net des opérations de restructuration	20						
	21	9 603 927		1 287 563		391 700	1 287 563
	22	113 295 406	101 312 000	107 778 802		24 330 140	120 456 467
<b>Charges</b>							
Administration générale	23	10 828 472	13 214 001	13 875 184	1 013 971	188 649	15 077 804
Sécurité publique	24	11 243 811	11 655 052	11 954 531	518 792		12 145 313
Transport	25	18 808 631	21 582 265	20 210 846	5 989 929	2 791 056	27 451 831
Hygiène du milieu	26	14 160 116	16 717 716	17 461 372	5 617 422	5 020 054	24 075 240
Santé et bien-être	27	176 257	182 008	257 744			257 744
Aménagement, urbanisme et développement	28	7 235 408	7 892 056	8 894 627	165 137	9 158 278	13 243 211
Loisirs et culture	29	9 178 899	10 917 532	9 365 608	3 360 006	3 749 438	15 098 932
Réseau d'électricité	30						
Frais de financement	31	7 237 965	6 907 370	6 523 540		962 083	7 485 623
Effet net des opérations de restructuration	32						
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	33	15 403 532	17 428 000	16 665 257	( 16 665 257 )		
	34	94 273 091	106 496 000	105 208 709		21 869 558	114 835 698
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	35	19 022 315	(5 184 000)	2 570 093		2 460 582	5 620 769

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

		<u>Réalisations 2020</u>	<u>Budget 2021</u>	<u>Réalisations 2021</u>		
		<u>Administration municipale</u>	<u>Administration municipale</u>	<u>Administration municipale</u>	<u>Organismes contrôlés et partenariats</u>	
					<u>Total consolidé<sup>1</sup></u>	
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	19 022 315	(5 184 000)	2 570 093	2 460 582	5 620 769
Moins : revenus d'investissement	2	(9 603 927)	( )	(1 287 563)	(391 700)	(1 287 563)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	3	9 418 388	(5 184 000)	1 282 530	2 068 882	4 333 206
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>						
<i>Ajouter (déduire)</i>						
<b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>						
Amortissement	4	15 403 532	17 428 000	16 665 257	3 265 904	19 931 161
Produit de cession	5	803 429	800 000	197 620	471 586	669 206
(Gain) perte sur cession	6	(835 856)	(100 000)	(30 031)	(17 058)	(47 089)
Réduction de valeur / Reclassement	7	650 481			156 604	156 604
	8	16 021 586	18 128 000	16 832 846	3 877 036	20 709 882
<b>Propriétés destinées à la revente</b>						
Coût des propriétés vendues	9	113 788		134 750		134 750
Réduction de valeur / Reclassement	10	(619 568)	30 913	30 913		30 913
	11	(505 780)	30 913	165 663		165 663
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>						
Remboursement ou produit de cession	12	371 555	83 450	793 092	1 202 779	1 995 871
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13	36 706	40 000	40 617		40 617
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14	68 051	10 000	(22 684)		(22 684)
	15	476 312	133 450	811 025	1 202 779	2 013 804
<b>Financement</b>						
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16	2 873 082	200 000	1 129 180	302 022	1 431 202
Remboursement de la dette à long terme	17	(15 867 352)	(16 627 722)	(16 851 790)	(5 556 676)	(22 408 466)
	18	(12 994 270)	(16 427 722)	(15 722 610)	(5 254 654)	(20 977 264)
<b>Affectations</b>						
Activités d'investissement	19	(1 320 651)	(367 375)	(713 055)	(3 847 893)	(4 560 948)
Excédent (déficit) accumulé						
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20			4 012 097		4 012 097
Excédent de fonctionnement affecté	21	35 570	3 032 854	5 963		5 963
Réserves financières et fonds réservés	22	(4 139 844)	(1 416 228)	(2 839 501)		(2 839 501)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23	371 949	2 070 108	496 840	2 833	499 673
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24					
	25	(5 052 976)	3 319 359	962 344	(3 845 060)	(2 882 716)
	26	(2 055 128)	5 184 000	3 049 268	(4 019 899)	(970 631)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	27	7 363 260		4 331 798	(1 951 017)	3 362 575

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

	Réalizations 2020		Réalizations 2021		
	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>	
<b>Revenus d'investissement</b>	1	9 603 927	1 287 563	391 700	1 287 563
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>					
<i>Ajouter (déduire)</i>					
<b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>					
Acquisition d'immobilisations corporelles					
Administration générale	2 (	680 116 )(	558 828 )(	20 879 )(	579 707 )
Sécurité publique	3 (	120 302 )(	108 679 )(	)	108 679 )
Transport	4 (	12 434 705 )(	11 431 079 )(	)	11 431 079 )
Hygiène du milieu	5 (	6 585 954 )(	5 360 567 )(	321 671 )(	5 682 238 )
Santé et bien-être	6 (	)	)	)	)
Aménagement, urbanisme et développement	7 (	2 498 140 )(	851 394 )(	4 107 130 )(	4 958 524 )
Loisirs et culture	8 (	2 181 054 )(	3 100 509 )(	926 977 )(	4 027 486 )
Réseau d'électricité	9 (	)	)	)	)
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10 (	)	)	)	)
	11 (	24 500 271 )(	21 411 056 )(	5 376 657 )(	26 787 713 )
<b>Propriétés destinées à la revente</b>					
Acquisition	12 (	63 500 )(	24 252 )(	)	24 252 )
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>					
Émission ou acquisition	13 (	1 853 348 )(	1 344 660 )(	)	1 344 660 )
<b>Financement</b>					
Financement à long terme des activités d'investissement	14	12 679 441	17 050 725	1 751 984	18 802 709
<b>Affectations</b>					
Activités de fonctionnement	15	1 320 651	713 055	3 847 893	4 560 948
Excédent accumulé					
Excédent de fonctionnement non affecté	16				
Excédent de fonctionnement affecté	17				
Réserves financières et fonds réservés	18	3 449 653	2 877 483		2 877 483
	19	4 770 304	3 590 538	3 847 893	7 438 431
	20	(8 967 374)	(2 138 705)	223 220	(1 915 485)
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	21	636 553	(851 142)	614 920	(627 922)

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

		2020		2021	
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>					
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	21 373 540	21 848 140	6 109 028	27 957 168
Débiteurs (note 5)	2	118 214 834	94 715 253	5 205 668	99 920 921
Prêts (note 6)	3	1 892 453	2 436 230		2 436 230
Placements de portefeuille (note 7)	4	1 220 791	654 925	4 881 069	5 535 994
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5			302 108	302 108
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	6				
Autres actifs financiers (note 9)	7				
	8	142 701 618	119 654 548	16 497 873	136 152 421
<b>PASSIFS</b>					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9				
Emprunts temporaires (note 10)	10	39 634 296	16 461 368		16 461 368
Créditeurs et charges à payer (note 11)	11	17 773 229	18 244 153	3 172 893	20 917 046
Revenus reportés (note 12)	12	13 237 788	14 656 377	1 837 573	16 403 855
Dettes à long terme (note 13)	13	234 927 515	233 476 616	36 695 312	270 171 928
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	14	4 887 200	4 926 200		4 926 200
Autres passifs (note 14)	15	1 125 000	1 120 000	4 561 590	5 681 590
	16	311 585 028	288 884 714	46 267 368	334 561 987
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>	17	(168 883 410)	(169 230 166)	(29 769 495)	(198 409 566)
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>					
Immobilisations corporelles (note 15)	18	512 964 169	517 542 377	43 084 325	560 626 702
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19	4 629 197	4 487 786		4 487 786
Stocks de fournitures	20	1 137 337	1 098 554	529 485	1 628 039
Actifs incorporels achetés (note 17)	21				
Autres actifs non financiers (note 18)	22	2 155 098	673 931	267 464	941 395
	23	520 885 801	523 802 648	43 881 274	567 683 922
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	24	13 379 756	13 699 533	3 833 450	18 514 778
Excédent de fonctionnement affecté	25	151 176	145 213		145 213
Réserves financières et fonds réservés	26	11 924 435	13 752 744	1 487	13 754 231
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	27	( 7 058 536 )	( 8 428 140 )	( 297 710 )	( 8 725 850 )
Financement des investissements en cours	28	(7 585 847)	(10 303 279)	32 305	(10 662 674)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	29	341 191 407	345 706 411	10 542 247	356 248 658
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	30				
	31	352 002 391	354 572 482	14 111 779	369 274 356
Obligations contractuelles (note 19)					
Droits contractuels (note 20)					
Passifs éventuels (note 21)					
Actifs éventuels (note 22)					

1. Le total consolidé exclut les soldes réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

		Administration municipale		Données consolidées	
		Budget 2021	Réalizations 2021	Réalizations 2021	Réalizations 2020
<b>Rémunération</b>					
Liée au programme Accès entreprise Québec	1				
Autre	2	26 158 353	24 423 457	28 136 093	25 841 430
<b>Charges sociales</b>					
Liées au programme Accès entreprise Québec	3				
Autres	4	6 521 600	6 541 628	6 839 864	5 127 713
<b>Biens et services</b>					
Services obtenus d'organismes municipaux					
Compensations pour services municipaux	5				
Ententes de services					
Services de transport collectif	6				
Autres services	7				
Autres biens et services	8	39 411 728	39 341 907	40 704 426	38 716 837
<b>Frais de financement</b>					
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge					
De l'organisme municipal	9	5 671 557	5 168 914	5 168 914	6 730 292
D'autres organismes municipaux	10			927 193	
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	11	1 151 814	1 340 186	1 340 186	1 518 374
D'autres tiers	12				
Autres frais de financement	13	84 000	14 440	49 330	146 242
<b>Contributions à des organismes</b>					
Organismes municipaux					
Quotes-parts	14	1 179 125	1 471 043	1 553 898	1 339 463
Transferts	15				
Autres	16	1 540 000	1 540 000	1 540 975	1 511 868
Autres organismes					
Transferts	17				
Autres	18	7 300 909	8 073 043	7 170 555	3 724 430
<b>Amortissement</b>					
Immobilisations corporelles	19	17 428 000	16 665 257	20 087 765	19 660 064
Actifs incorporels achetés	20				
<b>Autres</b>					
▪ Créances douteuses	21	18 000	597 921	1 285 586	281 087
▪ Autres	22	30 914	30 913	30 913	678 174
▪	23				
	24	106 496 000	105 208 709	114 835 698	105 275 974

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

	2021	2020
<b>RÉSULTATS</b>		
<b>Revenus</b>		
Revenus sur les placements de portefeuille	1 204	27 595
Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement	36 266	28 705
Autres revenus		
	37 470	56 300
<b>Charges</b>		
Créances douteuses sur prêts et placements de portefeuille		
Radiation	(1 171)	
Variation de la provision pour moins-value		30 632
Autres créances douteuses		
	(1 171)	30 632
Autres charges		
	(1 171)	30 632
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	<b>38 641</b>	<b>25 668</b>
<b>SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE</b>		
<b>Actifs</b>		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 079 468	1 461 325
Placements de portefeuille		1 262 169
Débiteurs		
Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	2 548 780	1 995 284
Provision pour moins-value	( 283 914 )	( 285 085 )
	2 264 866	1 710 199
	5 344 334	4 433 693
<b>Passifs</b>		
Créditeurs et charges à payer		
Revenus reportés		
Dettes à long terme	5 499 648	4 627 648
	5 499 648	4 627 648
<b>Solde du Fonds local d'investissement</b>	<b>(155 314)</b>	<b>(193 955)</b>
<b>VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>		
Libres - FLI régulier		
Libres - Aide d'urgence aux PME		
Supportant les engagements de prêts - FLI régulier		
Supportant les engagements de prêts - Aide d'urgence aux PME		
Supportant les garanties de prêts - FLI régulier	868 040	2 089 241
Supportant les garanties de prêts - Aide d'urgence aux PME	2 211 428	634 253
	3 079 468	2 723 494

**Note sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement, y compris leur radiation s'il y a lieu**

Prêts à terme, taux variant de 0 % à 7,75 %, encaissables par versements mensuels variant de 0 \$ à 2 680 \$, (0 \$ à 2 702 \$ au 31 décembre 2020) échéant à différentes dates.

Une provision pour moins-value de 283 914 \$ ( 285 085 \$ en 2020 ) a été déduite du montant des prêts.

**Note sur la dette à long terme**

Avance du Gouvernement du Québec, sans intérêt, remboursable selon les modalités du contrat de prêts à compter du 1er juin 2020, échéant en 2029.

Cinq versements annuels et consécutifs effectués le 1er juin de chaque année et ce, à partir du 1er juin 2023. Chaque versement sera égal aux sommes reçues par

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

l'organisme durant la période précédant le 31 décembre de chaque année, à titre de remboursement du capital investi par l'organisme, à même les sommes consenties en vertu des présentes, et ce, jusqu'à concurrence du remboursement total du prêt.

Un versement sera effectué le 1er juin 2029. Ce versement sera égal à l'évaluation du portefeuille de placement du Fonds local d'investissement (FLI) au 31 décembre 2028, jusqu'à concurrence du solde du prêt. Aux fins de l'évaluation du portefeuille de placements prévue à l'alinéa précédent, les parties aux présentes désigneront, d'un commun accord, un expert financier pour effectuer cette évaluation.

Dans la mesure où, le 1er juin 2029, l'organisme ne dispose pas des liquidités suffisantes pour acquitter en totalité le solde du prêt consenti, ce solde devra être remboursé à demande. Aux fins de déterminer le montant du remboursement alors exigé, la ministre prendra en considération la situation financière et les liquidités disponibles du FLI, telles qu'elles apparaissent aux états financiers vérifiés déposés par l'organisme.

Le ministre exigera le remboursement des sommes non versées au 30 avril 2022 de l'avance du Gouvernement du Québec en lien avec le programme d'Aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises. Un versement sera effectué le 31 mars 2030. Ce versement sera égal à l'évaluation du portefeuille de placements jusqu'à concurrence du solde du prêt.

Dans la mesure où, le 1er juin 2029, l'Organisme ne dispose pas des liquidités suffisantes pour acquitter en totalité le solde du prêt consenti, ce solde devra être remboursé à demande.

**Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts**

**Note sur les éventualités relatives aux garanties de prêts**

**Note sur les autres revenus et les autres charges**

Les opérations de placement sont comptabilisées à la date de transactions et les produits qui en découlent sont constatés selon la méthode de comptabilisation d'exercice.

Les produits de placements incluent les produits d'intérêts.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

		2021	2020
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	18 514 778	15 929 903
Excédent de fonctionnement affecté	2	145 213	151 176
Réserves financières et fonds réservés	3	13 754 231	11 925 617
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4	( 8 725 850 )	( 7 058 536 )
Financement des investissements en cours	5	(10 662 674)	(4 932 617)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	356 248 658	347 638 044
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	369 274 356	363 653 587
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS</b>			
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté</b>			
Administration municipale	9	13 699 533	13 379 756
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	10	4 815 245	2 550 147
	11	18 514 778	15 929 903
<b>Excédent de fonctionnement affecté</b>			
Administration municipale			
▪	12		
▪	13		
▪	14		
▪	15		
▪	16		
▪ Rachat dette cession d'actifs	17	145 213	151 176
▪	18		
▪	19		
▪	20		
	21	145 213	151 176
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>			
▪	22		
▪	23		
▪	24		
	25		
	26	145 213	151 176

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

	2021	2020
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Réserves financières et fonds réservés</b>		
Réserves financières - Administration municipale		
▪ Assainissement	27 416 809	259 204
▪ Eau	28 1 308 337	1 300 000
▪ Assurance	29 100 000	
▪	30	
▪	31	
	32 1 825 146	1 559 204
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats		
▪	33	
▪	34	
▪	35	
	36	
Fonds réservés		
Fonds de roulement		
Administration municipale	37 1 791 932	1 691 769
Organismes contrôlés et partenariats	38	
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés		
Montant réservé pour le service de la dette à long terme		
Administration municipale	39	
Organismes contrôlés et partenariats	40	
Montant non réservé		
Administration municipale	41 6 232 362	5 022 913
Organismes contrôlés et partenariats	42 1 486	1 182
Fonds local d'investissement	43 2 992 496	2 660 045
Fonds local de solidarité	44	
Autres		
▪ Rio Tinto Alcan	45 868 465	818 415
▪ Logement social	46 42 344	172 089
	47 11 929 085	10 366 413
	48 13 754 231	11 925 617

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

	2021	2020
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>		
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	49 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	50 (	)(
Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	51 (	)(
Mesure d'allègement pour la COVID-19	52 (	)(
Autres	53 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	54 (	3 035 010)(
	55 (	3 035 010)(
2 822 508)		
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	56 (	)(
Assainissement des sites contaminés	57 (	1 120 000)(
Appariement fiscal pour revenus de transfert	58 (	)(
Autres		
▪	59 (	)(
▪	60 (	)(
	61 (	4 155 010)(
		3 947 508)
Autres mesures d'allègement fiscal		
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	62 (	)(
Utilisation du fonds de roulement	63 (	)(
Mesures relatives à la COVID-19		
Utilisation du fonds général	64 (	)(
Utilisation du fonds de roulement	65 (	)(
Autres		
▪	66 (	)(
▪	67 (	)(
	68 (	)(
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure relative à la TVQ	69 (	)(
Mesure relative à la COVID-19	70 (	)(
Frais d'émission de la dette à long terme	71 (	(1 227 282)(
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	72 (	5 500 412)(
Autres		
▪ Fin LT act fonctionnement	73 (	297 710)(
▪	74 (	)(
	75 (	4 570 840)(
		3 111 028)
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		
Financement des activités de fonctionnement	76	
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	77	
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	78	
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	79	
Autres		
▪	80	
	81	
	82 (	8 725 850)(
		7 058 536)

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

	2021	2020
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Financement des investissements en cours</b>		
Financement non utilisé	83 6 030 239	15 089 729
Investissements à financer	84 ( 16 692 913 )	( 20 022 346 )
	85 (10 662 674)	(4 932 617)
<b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>		
Éléments d'actif		
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés	86 560 626 702	554 548 871
Propriétés destinées à la revente	87 4 487 786	4 629 197
Prêts	88 2 436 230	1 892 453
Placements de portefeuille à titre d'investissement	89 4 275 317	5 488 238
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	90 302 108	302 108
	91 572 128 143	566 860 867
Ajustements aux éléments d'actif	92	
	93 572 128 143	566 860 867
Éléments de passif correspondant		
Dette à long terme	94 ( 270 171 928 )	( 275 412 922 )
Frais reportés liés à la dette à long terme	95 ( 1 755 225 )	( 1 992 992 )
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	96 49 560 538	53 206 141
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	97 957 858	470 000
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	98 5 529 272	4 506 950
	99 ( 215 879 485 )	( 219 222 823 )
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	100 ( )	( )
	101 ( 215 879 485 )	( 219 222 823 )
	102 356 248 658	347 638 044

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

Régimes de retraite enregistrés	1	2
Régimes supplémentaires de retraite	2	

**Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements**

Ces régimes prévoient que les employés bénéficient d'une pension établie selon les années de service et le salaire final moyen des 5 meilleures années (carrière indexé pour le service à compter de 2014). La dernière évaluation actuarielle du Régime de retraite du personnel syndiqué de la Ville de Shawinigan et du Régime de retraite du personnel cadre et non-syndiqué et des pompiers de la Ville de Shawinigan a été effectuée le 31 décembre 2018.

	2021	2020
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) au début de l'exercice	3 (1 123 000)	(1 701 700)
Charge de l'exercice	4 ( 2 566 000 )	( 2 219 900 )
Cotisations versées par l'employeur	5 2 740 000	2 798 600
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6 (949 000)	(1 123 000)
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7 147 621 000	139 989 000
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8 ( 147 621 000 )	( 139 989 000 )
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10 (949 000)	(1 123 000)
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11 (949 000)	(1 123 000)
Provision pour moins-value	12 ( )	( )
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13 (949 000)	(1 123 000)
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>		
Nombre de régimes en cause	14	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16 ( )	( )
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17 ( )	( )

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

	2021	2020
<b>Charge de l'exercice</b>		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18 4 095 000	4 710 700
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19	
	20 4 095 000	4 710 700
Cotisations salariales des employés	21 ( 1 966 000 )	( 2 804 000 )
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22 ( )	( )
	23 2 129 000	1 906 700
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24 452 000	365 400
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27	(34 700)
Variation de la provision pour moins-value	28	
Autres		
▪	29	
▪	30	
Charge de l'exercice excluant les intérêts	31 2 581 000	2 237 400
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	32 6 885 000	6 533 500
Rendement espéré des actifs	33 ( 6 900 000 )	( 6 551 000 )
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	34 (15 000)	(17 500)
Charge de l'exercice	35 2 566 000	2 219 900
<b>Informations complémentaires</b>		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	36 11 165 000	9 537 000
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	37 ( 6 900 000 )	( 6 551 000 )
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	38 4 265 000	2 986 000
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	39 (4 891 000)	(3 748 000)
Prestations versées au cours de l'exercice	40 8 239 000	7 375 600
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	41 158 402 000	150 379 000
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	42	
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	43	
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8		
Pour la réserve de restructuration	44 5 028 000	4 681 000
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	45 13 757 000	8 111 000
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	46 11	11
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)</b>		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	47 4,99 %	4,99 %
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	48 4,99 %	4,99 %
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	49 3,06 %	3,06 %
Taux d'inflation (fin d'exercice)	50 %	%
Autres hypothèses économiques		
▪	51	
▪	52	

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS  
À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	2
Autres avantages sociaux futurs	54	

**Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements**

Les cadres de la Ville couverts par le régime d'assurance collective pendant leur vie active sont admissibles à des protections d'assurance vie à la retraite.

Les cols bleus et les cols blancs de la Ville couverts par le régime d'assurance collective pendant leur vie active sont admissibles à des protections d'assurance vie et d'assurance maladie à la retraite.

Seule la portion payée par l'employeur a été évaluée.

La date d'effet de la dernière évaluation actuarielle aux fins de la comptabilité est le 31 décembre 2021.

	2021	2020
<b>Cconciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) au début de l'exercice	55 (3 764 200)	(3 570 200)
Charge de l'exercice	56 ( 357 000 )	( 337 000 )
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57 144 000	143 000
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58 (3 977 200)	(3 764 200)
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60 ( 2 417 200 )	( 3 394 200 )
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61 (2 417 200)	(3 394 200)
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62 (1 560 000)	(370 000)
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63 (3 977 200)	(3 764 200)
Provision pour moins-value	64 ( )	( )
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65 (3 977 200)	(3 764 200)
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>		
Nombre de régimes et avantages en cause	66 2	2
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68 ( 2 417 000 )	( 3 394 000 )
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69 ( 2 417 000 )	( 3 394 000 )

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

	2021	2020
<b>Charge de l'exercice</b>		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70 184 000	152 000
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71	
	72 184 000	152 000
Cotisations salariales des employés	73 ( )	( )
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74 ( )	( )
	75 184 000	152 000
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76 115 000	109 000
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79	
Variation de la provision pour moins-value	80	
Autres		
▪	81	
▪	82	
<b>Charge de l'exercice excluant les intérêts</b>	<b>83 299 000</b>	<b>261 000</b>
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	84 58 000	76 000
Rendement espéré des actifs	85 ( )	( )
<b>Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)</b>	<b>86 58 000</b>	<b>76 000</b>
<b>Charge de l'exercice</b>	<b>87 357 000</b>	<b>337 000</b>
<b>Informations complémentaires</b>		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	88	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	89 ( )	( )
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	90	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	91 1 075 000	(262 000)
Prestations versées au cours de l'exercice	92 144 000	143 000
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	93	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	94	
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	95	
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	96 15	13
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)</b>		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	97 2,50 %	1,70 %
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	98 %	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	99 3,30 %	3,30 %
Taux d'inflation (fin d'exercice)	100 %	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101 6,00 %	7,50 %
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	102 4,30 %	5,20 %
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	103 2037	2028
Autres hypothèses économiques		
▪	104	
▪	105	

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES**

Nombre de régimes à la fin de l'exercice 106 \_\_\_\_\_

**Description des régimes et autres renseignements**

	2021	2020
<b>Charge de l'exercice</b>		
Cotisations de l'employeur		
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités 107		
Régime de retraite par financement salarial 108		
Régime de retraite des employés municipaux du Québec 109		
Régime de retraite à prestations cibles 110		
Autres régimes 111		99 418
	112	99 418

**D) AUTRES RÉGIMES**

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice 113 \_\_\_\_\_ 5

**Description des régimes et autres renseignements**

Trois organismes du périmètre comptable contribuent pour certains employés à un régime enregistré d'épargne retraite (REER) jusqu'à concurrence de 5,00 % du revenu de base.

Il y a deux REER collectifs et un régime de retraite simplifié.

	2021	2020
<b>Charge de l'exercice</b>		
Cotisations de l'employeur		
Régime volontaire d'épargne-retraite 114		
Régime de retraite simplifié 115	27 404	27 976
REER 116	19 891	20 317
Autres régimes 117	41 013	33 201
	118	81 494

**E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX**

	2021	2020
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice 119	8	8

**Description du régime**

Le Régime de retraite des élus municipaux (RREM) et le Régime de prestations supplémentaires des élus municipaux (RPSEM), ce dernier s'appliquant de façon complémentaire s'il y a lieu aux élus municipaux en poste le 31 décembre 2000 et aux personnes ayant droit à une rente du RREM à cette date, sont des régimes à prestations déterminées gérés en vertu de la Loi sur le régime de retraite des élus municipaux (chapitre R-9.3). Dans le cas du RREM, les élus participants et les municipalités participantes se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas des élus et de contributions dans le cas des municipalités. Dans le cas du RPSEM, seules les municipalités participantes

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

sont responsables de verser les contributions requises. Les cotisations et les contributions sont établies conformément aux taux et règles fixés par règlement du gouvernement.

Étant donné que ces deux régimes sont des régimes à employeurs multiples administrés par Retraite Québec (anciennement la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances (CARRA)), qui ne comportent pas de comptes distincts, les municipalités participantes comptabilisent ces régimes comme s'ils étaient des régimes à cotisations déterminées. Ainsi, la charge encourue dans un exercice donné par une municipalité participante relativement à ces régimes de retraite correspond aux contributions devant être versées par elle pour cet exercice telles qu'établies par règlement du gouvernement.

		<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Cotisations des élus au RREM</b>	120	16 089	20 345
<b>Charge de l'exercice</b>			
Contributions de l'employeur au RREM	121	54 219	69 264
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	122		
	123	54 219	69 264
<b>Note</b>			

## **Renseignements financiers consolidés non audités**

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
		<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2020</b>
<b>TAXES</b>				
<b>SUR LA VALEUR FONCIÈRE</b>				
Taxes générales				
Taxe foncière générale	1	60 091 479	59 193 739	57 925 826
Taxes spéciales				
Service de la dette	2			
Activités de fonctionnement	3	1 573 267	1 573 267	1 556 721
Activités d'investissement	4			
Réserve financière pour le service de l'eau	5			
Réserve financière pour le service de la voirie	6			
Taxes de secteur				
Taxes spéciales				
Service de la dette	7	327 467	327 467	437 964
Activités de fonctionnement	8			
Activités d'investissement	9	70 134	70 134	
Autres	10			
	11	62 062 347	61 164 607	59 920 511
<b>SUR UNE AUTRE BASE</b>				
Taxes, compensations et tarification				
Services municipaux				
Eau	12	6 673 713	6 667 472	6 522 354
Égout	13	3 487 799	3 412 668	2 749 665
Traitement des eaux usées	14			
Matières résiduelles	15	4 360 122	4 356 411	4 479 053
Autres				
▪ Insectes piqueurs	16	1 012 737	1 012 629	1 007 364
▪ Autre	17	780	780	740
▪ Éco-prêt	18	18 373	18 373	
Centres d'urgence 9-1-1	19	294 111	294 111	287 525
Service de la dette	20	2 418 111	2 413 079	2 384 735
Pouvoir général de taxation	21			
Activités de fonctionnement	22			
Activités d'investissement	23			
	24	18 265 746	18 175 523	17 431 436
Taxes d'affaires				
Sur l'ensemble de la valeur locative	25			
Autres	26			
	27			
	28	18 265 746	18 175 523	17 431 436
	29	80 328 093	79 340 130	77 351 947

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
		Réalisations 2021	Réalisations 2021	Réalisations 2020
<b>COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES</b>				
<b>GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES</b>				
Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement				
Taxes sur la valeur foncière	30	287 316	287 316	284 510
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	31	14 347	14 347	14 287
Taxes d'affaires	32			
Compensations pour les terres publiques	33			
	34	301 663	301 663	298 797
Immeubles des réseaux				
Santé et services sociaux	35	1 589 308	1 589 308	1 612 071
Cégeps et universités	36	521 197	521 197	541 213
Écoles primaires et secondaires	37	1 660 041	1 660 041	1 669 692
	38	3 770 546	3 770 546	3 822 976
Autres immeubles				
Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux				
Taxes sur la valeur foncière	39			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	40			
Taxes d'affaires	41			
	42			
	43	4 072 209	4 072 209	4 121 773
<b>GOUVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES</b>				
Taxes sur la valeur foncière	44	2 454 634	2 454 634	2 308 865
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	45	43 024	43 024	43 018
Taxes d'affaires	46			
	47	2 497 658	2 497 658	2 351 883
<b>ORGANISMES MUNICIPAUX</b>				
Taxes sur la valeur foncière	48			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	49			
	50			
<b>AUTRES</b>				
Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité	51			
Autres	52			
	53			
	54	6 569 867	6 569 867	6 473 656

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
		Réalisations 2021	Réalisations 2021	Réalisations 2020
<b>TRANSFERTS</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT</b>				
<b>Administration générale</b>	55	349 622	349 622	87 760
<b>Sécurité publique</b>				
Police	56			
Sécurité incendie	57			
Sécurité civile	58			
Autres	59			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	60	319 669	319 669	57 022
Enlèvement de la neige	61			
Autres	62			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	63		743 420	499 259
Transport adapté	64		327 104	327 104
Transport scolaire	65			
Autres	66			
Transport aérien	67			
Transport par eau	68			
Autres	69			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	70	489 177	489 177	655 146
Réseau de distribution de l'eau potable	71	712 217	712 217	704 931
Traitement des eaux usées	72	5 178	5 178	9 695
Réseaux d'égout	73			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	74			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	75	376 763	400 513	1 489 411
Tri et conditionnement	76			
Autres	77			
Autres	78			
Cours d'eau	79			
Protection de l'environnement	80	105 364	105 364	78 157
Autres	81			

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
		<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2020</b>
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	82			
Sécurité du revenu	83			
Autres	84	5 000	5 000	23 181
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	85			
Rénovation urbaine	86	30 095	30 095	326 424
Promotion et développement économique	87	1 761 964	1 761 964	1 355 132
Autres	88			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	89	81 673	81 673	60 283
Activités culturelles				
Bibliothèques	90	213 466	213 466	177 613
Autres	91	200 056	1 030 571	775 961
<b>Réseau d'électricité</b>	92			
	93	4 650 244	6 575 033	6 627 079

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>		Administration municipale	Données consolidées	
		Réalisations 2021	Réalisations 2021	Réalisations 2020
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT</b>				
<b>Administration générale</b>	94	34 729	34 729	
<b>Sécurité publique</b>				
Police	95			
Sécurité incendie	96			
Sécurité civile	97			(2 006)
Autres	98			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	99	5 945 472	5 945 472	4 988 753
Enlèvement de la neige	100			
Autres	101	300 000	300 000	
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	102			
Transport adapté	103			
Transport scolaire	104			
Autres	105			
Transport aérien	106			
Transport par eau	107			
Autres	108			997 093
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	109	(3 435 750)	(3 435 750)	2 058 080
Réseau de distribution de l'eau potable	110	(1 405 778)	(1 405 778)	1 095 416
Traitement des eaux usées	111			
Réseaux d'égout	112	(1 405 778)	(1 405 778)	(715 606)
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	113			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	114			
Tri et conditionnement	115			
Autres	116			
Autres	117			
Cours d'eau	118			
Protection de l'environnement	119			
Autres	120			

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>		<b>Administration municipale</b>	<b>Données consolidées</b>	
		<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2020</b>
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
	Logement social	121		
	Sécurité du revenu	122		
	Autres	123		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
	Aménagement, urbanisme et zonage	124	14 625	14 625
	Rénovation urbaine	125		
	Promotion et développement économique	126		(107 866)
	Autres	127		
<b>Loisirs et culture</b>				
	Activités récréatives	128	503 843	503 843
	Activités culturelles			460 644
	Bibliothèques	129		
	Autres	130	77 615	77 615
	<b>Réseau d'électricité</b>	131		
		132	628 978	628 978
				8 774 508

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>		<b>Administration municipale</b>	<b>Données consolidées</b>	
		<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2020</b>
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS DE DROIT</b>				
	Regroupement municipal et réorganisation municipale	133		
	Péréquation	134	3 981 115	3 879 493
	Neutralité	135		
	Partage des redevances sur les ressources naturelles	136		
	Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	137	1 411 019	
	Fonds de développement des territoires	138		
	Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	139		
	Partage de la croissance d'un point de la TVQ	140	429 928	429 928
	Dotation spéciale de fonctionnement	141		
	Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	142		
	Autres	143	1 459 979	4 756 248
		144	5 871 022	8 635 741
	<b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>	145	11 150 244	24 037 328

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
		<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2020</b>
<b>SERVICES RENDUS</b>				
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX</b>				
<b>Administration générale</b>				
Greffe et application de la loi	146	2 261	2 261	2 248
Évaluation	147			
Autres	148	44 977	44 977	42 263
	149	47 238	47 238	44 511
<b>Sécurité publique</b>				
Police	150			
Sécurité incendie	151			
Sécurité civile	152			
Autres	153			
	154			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	155			
Enlèvement de la neige	156			
Autres	157			
Transport collectif	158		30 539	29 650
Autres	159			
	160		30 539	29 650
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	161			
Réseau de distribution de l'eau potable	162			
Traitement des eaux usées	163	44 977	44 977	42 263
Réseaux d'égout	164			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	165		(66 894)	142 264
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	166			
Tri et conditionnement	167			
Autres	168			
Autres	169			
Cours d'eau	170			
Protection de l'environnement	171			
Autres	172			
	173	44 977	(21 917)	184 527

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
			<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2021</b>
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	174			
Autres	175			
	176			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	177			
Rénovation urbaine	178			
Promotion et développement économique	179			
Autres	180			
	181			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	182	15 000	15 000	15 000
Activités culturelles				
Bibliothèques	183			
Autres	184			
	185	15 000	15 000	15 000
<b>Réseau d'électricité</b>	186			
	187	107 215	70 860	273 688

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
		<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2020</b>
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>				
<b>Administration générale</b>				
Greffe et application de la loi	188			
Évaluation	189			
Autres	190	149 046	148 747	131 370
	191	149 046	148 747	131 370
<b>Sécurité publique</b>				
Police	192			
Sécurité incendie	193			
Sécurité civile	194			
Autres	195	71 872	71 872	55 129
	196	71 872	71 872	55 129
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	197			
Enlèvement de la neige	198			
Autres	199	181 404	181 404	94 132
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	200		416 607	373 765
Transport adapté	201		31 123	32 595
Transport scolaire	202			
Autres	203			
Autres	204			
	205	181 404	629 134	500 492
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	206			
Réseau de distribution de l'eau potable	207			
Traitement des eaux usées	208			
Réseaux d'égout	209			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	210			
Matières recyclables	211			
Autres	212			
Cours d'eau	213			
Protection de l'environnement	214			
Autres	215	205 599	(828 054)	(103 525)
	216	205 599	(828 054)	(103 525)

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
		<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2020</b>
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>AUTRES SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	217			
Sécurité du revenu	218			
Autres	219			
	220			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	221	363 333	1 549 219	320 041
Rénovation urbaine	222			
Promotion et développement économique	223			
Autres	224	55 659	1 923 007	2 770 003
	225	418 992	3 472 226	3 090 044
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	226	402 608	1 347 560	568 299
Activités culturelles				
Bibliothèques	227	11 302	11 302	11 972
Autres	228			137 171
	229	413 910	1 358 862	717 442
<b>Réseau d'électricité</b>	230			
	231	1 440 823	4 852 787	4 390 952
<b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>	232	1 548 038	4 923 647	4 664 640

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
		Réalisations 2021	Réalisations 2021	Réalisations 2020
<b>IMPOSITION DE DROITS</b>				
Licences et permis	233	256 732	256 732	217 777
Droits de mutation immobilière	234	3 318 431	3 296 434	1 764 469
Droits sur les carrières et sablières	235	348 830	348 830	285 842
Autres	236			280
	237	3 923 993	3 901 996	2 268 368
<b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>	238	1 944 375	1 944 375	1 398 529
<b>REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>	239			
<b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>	240	1 138 773	1 318 322	1 045 327
<b>AUTRES REVENUS</b>				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles	241	30 031	47 089	(115 233)
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés	242			
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	243	330 139	330 139	13 050
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	244	208 587	208 587	
Contributions des promoteurs	245	40 500	40 500	42 200
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	246			
Contributions des organismes municipaux	247			703 849
Autres contributions	248	547 951	547 951	127 850
Redevances réglementaires	249			
Autres	250	18 211	4 326 114	4 932 955
	251	1 175 419	5 500 380	5 704 671
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>	252			

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

		Administration municipale			Données consolidées	
		Réalizations 2021			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2021	2020
<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>						
Conseil	1	1 073 651	6 441	1 080 092	1 080 091	938 540
Greffe et application de la loi	2	2 738 388	22 274	2 760 662	2 760 662	1 831 913
Gestion financière et administrative	3	3 642 996	938 662	4 581 658	4 770 308	4 193 221
Évaluation	4	1 510 474	5 025	1 515 499	1 515 499	908 329
Gestion du personnel	5	1 703 565	41 569	1 745 134	1 745 134	1 304 440
Autres						
▪ Autres	6	3 206 110		3 206 110	3 206 110	2 680 369
▪	7					
	8	13 875 184	1 013 971	14 889 155	15 077 804	11 856 812
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>						
Police	9	5 628 497		5 628 497	5 628 497	5 467 536
Sécurité incendie	10	5 079 893	496 902	5 576 795	5 248 785	4 781 308
Sécurité civile	11	27 331	18 495	45 826	45 826	26 919
Autres	12	1 218 810	3 395	1 222 205	1 222 205	1 152 542
	13	11 954 531	518 792	12 473 323	12 145 313	11 428 305
<b>TRANSPORT</b>						
Réseau routier						
Voirie municipale	14	8 428 807	5 682 874	14 111 681	14 111 681	11 175 637
Enlèvement de la neige	15	8 110 889	307 055	8 417 944	8 417 944	9 417 020
Éclairage des rues	16	780 384		780 384	780 384	683 532
Circulation et stationnement	17	604 812		604 812	604 812	526 789
Transport collectif						
Transport en commun	18	1 540 000		1 540 000	2 791 056	2 327 990
Transport aérien	19					
Transport par eau	20					
Autres	21	745 954		745 954	745 954	778 867
	22	20 210 846	5 989 929	26 200 775	27 451 831	24 909 835

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

	Administration municipale			Données consolidées		
	Réalizations 2021			Réalizations	Réalizations	
	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2021	2020	
<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>						
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23	4 260 219	1 291 909	5 552 128	5 552 128	3 866 491
Réseau de distribution de l'eau potable	24	2 468 618	520 451	2 989 069	2 989 069	3 145 361
Traitement des eaux usées	25	2 497 507	2 667 654	5 165 161	5 165 161	2 464 313
Réseaux d'égout	26	1 193 536	1 058 004	2 251 540	2 251 540	3 315 762
Matières résiduelles						
Déchets domestiques et assimilés						
Collecte et transport	27	1 333 375	4 821	1 338 196	1 450 779	1 282 491
Élimination	28	2 040 921		2 040 921	3 169 045	4 606 397
Matières recyclables						
Collecte sélective						
Collecte et transport	29	55 622	9 449	65 071	(1 128 452)	(195 093)
Tri et conditionnement	30	1 471 043		1 471 043	1 559 615	2 509 215
Matières organiques						
Collecte et transport	31					
Traitement	32					
Matériaux secs						
Autres	34				848 933	
Plan de gestion						
Autres	36					
Cours d'eau						
Protection de l'environnement	38	1 672 314	65 134	1 737 448	1 737 448	1 585 439
Autres	39	468 217		468 217	479 974	609 024
	40	17 461 372	5 617 422	23 078 794	24 075 240	23 189 400
<b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>						
Logement social	41	254 712		254 712	254 712	174 663
Sécurité du revenu	42					
Autres	43	3 032		3 032	3 032	1 594
	44	257 744		257 744	257 744	176 257

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>	Administration municipale			Données consolidées		
	Réalizations 2021			Réalizations	Réalizations	
	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2021	2020	
<b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b>						
Aménagement, urbanisme et zonage	45	1 190 026	147 960	1 337 986	1 337 986	1 272 332
Rénovation urbaine						
Biens patrimoniaux	46					
Autres biens	47					
Promotion et développement économique						
Industries et commerces	48	4 640 811		4 640 811	8 893 347	7 165 921
Tourisme	49	2 958 643		2 958 643	2 889 554	2 502 279
Autres	50					120
Autres	51	105 147	17 177	122 324	122 324	1 000 140
	52	8 894 627	165 137	9 059 764	13 243 211	11 940 792
<b>LOISIRS ET CULTURE</b>						
Activités récréatives						
Centres communautaires	53	357 316	236 912	594 228	594 228	620 961
Patinoires intérieures et extérieures	54	2 163 875	1 378 489	3 542 364	3 542 364	3 810 908
Piscines, plages et ports de plaisance	55	775 844	96 702	872 546	872 546	849 189
Parcs et terrains de jeux	56	2 998 556	1 336 622	4 335 178	4 335 178	3 767 851
Parcs régionaux	57					
Expositions et foires	58					
Autres	59	38 099	13 670	51 769	51 769	27 303
	60	6 333 690	3 062 395	9 396 085	9 396 085	9 076 212
Activités culturelles						
Centres communautaires	61	238 234	249 322	487 556	2 860 874	1 377 535
Bibliothèques	62	2 527 630	48 289	2 575 919	2 575 919	2 720 115
Patrimoine						
Musées et centres d'exposition	63	266 054		266 054	266 054	205 803
Autres ressources du patrimoine	64					
Autres	65					
	66	3 031 918	297 611	3 329 529	5 702 847	4 303 453
	67	9 365 608	3 360 006	12 725 614	15 098 932	13 379 665

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

	Administration municipale			Données consolidées	
	Réalizations 2021			Réalizations	Réalizations
	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2021	2020
<b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>	68				
<b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>					
Dette à long terme					
Intérêts	69	5 168 914		5 168 914	6 096 107
Autres frais	70	1 340 186		1 340 186	1 518 374
Autres frais de financement					
Avantages sociaux futurs	71	43 000		43 000	58 000
Autres	72	(28 560)		(28 560)	88 242
	73	6 523 540		6 523 540	7 485 623
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>	74				
<b>AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS</b>	75	16 665 257 (	16 665 257 )		

# **Autres renseignements financiers non audités**

**Exercice terminé le 31 décembre 2021**

# Table des matières

## **Autres renseignements financiers consolidés non audités**

Acquisition d'immobilisations corporelles consolidées par catégories	2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles consolidées	2
Analyse de la dette à long terme consolidée	3
Endettement total net à long terme consolidé	4
Analyse de la charge de quotes-parts consolidée	5

## **Autres renseignements financiers non consolidés non audités**

Acquisition d'immobilisations corporelles non consolidées par objets	7
Analyse de la rémunération non consolidée	8
Analyse des revenus de transfert non consolidés par sources	8
Frais de financement non consolidés par activités	9
Rémunération des élus	10

## **Autres renseignements**

Questionnaire	11
---------------	----

## **Autres renseignements financiers consolidés non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>		Administration municipale	Données consolidées	
		Réalisations 2021	Réalisations 2021	Réalisations 2020
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
	Infrastructures			
	Conduites d'eau potable	1 453 327	453 327	2 288 680
	Usines de traitement de l'eau potable	2 577 883	577 883	1 072 508
	Usines et bassins d'épuration	3 5 697	7 552	259 094
	Conduites d'égout	4 4 331 051	4 331 051	1 949 073
	Sites d'enfouissement et incinérateurs	5 18 210	18 210	1 490 726
	Chemins, rues, routes et trottoirs	6 7 728 223	7 728 223	8 372 572
	Ponts, tunnels et viaducs	7 92 890	92 890	675 424
	Systèmes d'éclairage des rues	8 92 890	92 890	4 135
	Aires de stationnement	9		
	Parcs et terrains de jeux	10 2 076 892	2 076 892	285 583
	Autres infrastructures	11 570 271	685 480	1 357 746
	Réseau d'électricité	12		
	Bâtiments			
	Édifices administratifs	13 697 540	4 135 667	587 559
	Édifices communautaires et récréatifs	14 1 384 711	1 384 711	3 777 581
	Améliorations locatives	15	5 053	8 666
	Véhicules			
	Véhicules de transport en commun	16		
	Autres	17 1 177 933	1 236 763	1 038 875
	Ameublement et équipement de bureau	18 510 759	579 631	602 478
	Machinerie, outillage et équipement divers	19 1 077 287	1 591 077	1 127 552
	Terrains	20 71 997	679 123	166 482
	Autres	21 654 595	1 204 180	821 140
		22 21 411 056	26 787 713	25 885 874

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT**  
**ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>				
	Infrastructures autres que pour nouveau développement			
	Conduites d'eau potable	23 150 943	150 943	2 243 150
	Usines de traitement de l'eau potable	24 577 883	577 883	1 072 508
	Usines et bassins d'épuration	25 5 697	7 552	259 094
	Conduites d'égout	26 3 753 732	3 753 732	1 903 543
	Autres infrastructures	27 9 941 376	10 074 795	11 481 832
	Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)			
	Conduites d'eau potable	28 302 384	302 384	45 530
	Usines de traitement de l'eau potable	29		
	Usines et bassins d'épuration	30		
	Conduites d'égout	31 577 319	577 319	45 530
	Autres infrastructures	32 526 900	526 900	704 354
	Autres immobilisations corporelles	33 5 574 822	10 816 205	8 130 333
		34 21 411 056	26 787 713	25 885 874

**ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

		Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
<b>La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :</b>					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2	151 175	47 550	53 513	145 212
Réserves financières et fonds réservés	3	4 627 648	872 764		5 500 412
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5	41 432 319			41 432 319
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	177 988 631	5 401 898	8 101 857	175 288 672
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	224 199 773	6 322 212	8 155 370	222 366 615
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9	53 206 141	210 763	3 856 366	49 560 538
Organismes municipaux	10				
Autres tiers	11				
	12	53 206 141	210 763	3 856 366	49 560 538
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette					
	13				
	14	53 206 141	210 763	3 856 366	49 560 538
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs					
Autres	16				
	17	53 206 141	210 763	3 856 366	49 560 538
	18	277 405 914	6 532 975	12 011 736	271 927 153
Dettes en cours de refinancement	19	( )		( )	
Reclassement / Redressement	20				
<b>Dettes à long terme</b>	21	277 405 914	6 532 975	12 011 736	271 927 153

**Note**

**ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

<b>Administration municipale</b>		
Dette à long terme	1	233 476 616
<b>Ajouter</b>		
Activités d'investissement à financer	2	16 333 518
Activités de fonctionnement à financer	3	120
Dette en cours de refinancement	4	
Autres		
▪	5	
▪	6	
<b>Déduire</b>		
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme		
Excédent accumulé		
Fonds d'amortissement	7	145 213
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	8	
Débiteurs	9	49 560 538
Autres montants	10	
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	11	3 492 213
Autres		
Prêts MDEIE FLI	12	5 500 412
▪	13	
Endettement net à long terme de l'administration municipale	14	191 111 878
<b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats</b>		
Endettement net à long terme	15	36 695 312
Endettement net à long terme	16	227 807 190
<b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes</b>		
Municipalité régionale de comté	17	
Communauté métropolitaine	18	
Autres organismes	19	
Endettement total net à long terme	20	227 807 190
Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	21	
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	22	
	23	
Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)	24	227 807 190
Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	25	
Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 25 ci-dessus, et à la ligne 21, s'il y a lieu, pour les compétences d'agglomération et le portrait global)	26	

**ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS CONSOLIDÉE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>		<b>Administration municipale</b>	<b>Données consolidées</b>	
		<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2020</b>
<b>Administration générale</b>				
	Greffe et application de la loi	1		
	Évaluation	2		
	Autres	3		
<b>Sécurité publique</b>				
	Police	4		
	Sécurité incendie	5		
	Sécurité civile	6		
	Autres	7		
<b>Transport</b>				
	Réseau routier	8		
	Transport collectif	9		
	Autres	10		
<b>Hygiène du milieu</b>				
	Eau et égout	11		
	Matières résiduelles	12	1 471 043	1 553 898
	Cours d'eau	13		
	Protection de l'environnement	14		
	Autres	15		1 339 463
<b>Santé et bien-être</b>				
	Logement social	16		
	Autres	17		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
	Aménagement, urbanisme et zonage	18		
	Rénovation urbaine	19		
	Promotion et développement économique	20		
	Autres	21		
<b>Loisirs et culture</b>				
	Activités récréatives	22		
	Activités culturelles	23		
<b>Réseau d'électricité</b>				
		24		
		25	1 471 043	1 553 898
				1 339 463

## **Autres renseignements financiers non consolidés non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

		2021	2020
<b>Rémunération</b>	1	(2 239)	18 110
<b>Charges sociales</b>	2	(124)	(435)
<b>Biens et services</b>	3	20 687 853	23 860 317
<b>Frais de financement</b>	4	725 566	989 007
<b>Autres</b>	5		(366 728)
	6	21 411 056	24 500 271

**ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

*Non audité*

		Effectifs personnes/ année <sup>2</sup>	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération	Charges sociales	Total <sup>1</sup>
<b>Administration municipale</b>							
Cadres et contremaîtres	1	61,59	35,00	112 488,67	6 038 990	1 606 753	7 645 743
Professionnels	2						
Cols blancs	3	139,87	32,50	237 202,75	7 789 135	2 072 402	9 861 537
Cols bleus	4	118,20	40,00	233 009,11	7 611 162	2 025 051	9 636 213
Policiers	5						
Pompiers	6	28,03	42,00	61 439,50	2 473 982	658 236	3 132 218
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7						
	8	347,69		644 140,03	23 913 269	6 362 442	30 275 711
Élus	9	9,00			507 949	179 062	687 011
	10	356,69			24 421 218	6 541 504	30 962 722

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.
2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

**ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS PAR SOURCES**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

		Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
		Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	11					
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	12	489 177	(1 717 875)	(1 717 875)		(2 946 573)
Réseau de distribution de l'eau potable	13	712 217	(558 923)	(846 855)		(693 561)
Traitement des eaux usées	14	5 178				5 178
Réseaux d'égout	15		(558 923)	(846 855)		(1 405 778)
Autres	16	9 314 694	6 882 219	(5 935)		16 190 978
	17	10 521 266	4 046 498	(3 417 520)		11 150 244

**FRAIS DE FINANCEMENT NON CONSOLIDÉS PAR ACTIVITÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

		2021	2020
<b>Administration générale</b>			
Greffe et application de la loi	1		
Évaluation	2		
Autres	3	199 484	285 736
	4	199 484	285 736
<b>Sécurité publique</b>			
Police	5		
Sécurité incendie	6	38 571	44 149
Sécurité civile	7	4 776	6 394
Autres	8	993	1 021
	9	44 340	51 564
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	10	1 332 622	1 527 050
Enlèvement de la neige	11	22 375	24 632
Autres	12	25 578	30 547
Transport collectif	13	899	
Autres	14	183 045	202 792
	15	1 564 519	1 785 021
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	16	1 000 818	1 031 977
Réseau de distribution de l'eau potable	17	574 369	686 773
Traitement des eaux usées	18	1 170 049	1 228 091
Réseaux d'égout	19	592 629	681 407
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	20	1 067	1 111
Matières recyclables	21		
Autres	22		
Cours d'eau	23	57	28
Protection de l'environnement	24	28 487	28 726
Autres	25	4 541	7 391
	26	3 372 017	3 665 504
<b>Santé et bien-être</b>			
Logement social	27		
Sécurité du revenu	28	59	
Autres	29		
	30	59	
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	31	76 559	85 471
Rénovation urbaine	32	108 703	123 625
Promotion et développement économique	33	274 270	289 070
Autres	34	40 037	43 226
	35	499 569	541 392
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	36	750 572	822 694
Activités culturelles			
Bibliothèques	37	34 183	11 381
Autres	38	58 797	74 673
	39	843 552	908 748
<b>Réseau d'électricité</b>			
	40		
	41	6 523 540	7 237 965

**RÉMUNÉRATION DES ÉLUS<sup>1</sup>**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>	Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
		Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
Angers Michel	Maire	114 583	17 401	53 723	
Gignac Josette	Conseiller	31 878	15 939		
Debons Lucie	Conseiller	31 878	15 939		
Tremblay Jean Yves	Conseiller	31 878	15 939		
Asselin Martin	Conseiller	28 813	14 406		
Déziel Nancy	Conseiller	31 878	15 939		
Arsenault Guy	Conseiller	31 878	15 939		
Campagna Jacynthe	Conseiller	31 878	15 939		
Grenier Claude	Conseiller	31 878	15 939		
Garceau, Louis-Jean	Conseiller	3 065	1 533		

**Note**

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (ex.: MRC, régie, organisme public de transport).

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<b>Non audité</b>	<b>OUI</b>	<b>NON</b>
1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre	1	8 879 402 \$
<b>Les questions 2 à 4 s'appliquent aux MRC et aux municipalités seulement</b>		
2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021	4	348 830 \$
3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières?	5 <input checked="" type="checkbox"/>	6 <input type="checkbox"/>
4. Information spécifique au <i>Programme d'aide d'urgence pour les petites et moyennes entreprises</i> déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :		
Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	7	\$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	8	18 964 \$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	9	\$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	10	\$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	11	\$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	12	\$
Ligne 14 : Débiteurs	13	\$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	14	1 904 205 \$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	15	\$
Ligne 19 : Créanciers et charges à payer	16	\$
Ligne 20 : Revenus reportés	17	\$

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

5. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant les dispositions suivantes :
- a) le pouvoir d'imposer une contribution pour des fins de parcs et de terrains de jeux et la préservation d'espaces naturels en vertu du 3e paragraphe du 2e alinéa de l'article 117.1 LAU. 18  19
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021 20 \_\_\_\_\_ \$
- b) le pouvoir d'imposer des droits de mutation plus élevés à la partie de la valeur des transactions qui excède 500 000 \$ en vertu de l'article 2 de la Loi concernant les droits sur les mutations immobilières. 21  22
- Si oui, indiquer le montant total des droits plus élevés perçu en 2021 23 \_\_\_\_\_ \$
- c) le pouvoir d'imposer sur son territoire toute taxe municipale en vertu des articles 500.1 à 500.5 LCV (1000.1 à 1000.5 CM). 24  25
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021 26 \_\_\_\_\_ \$
- d) le pouvoir d'imposer toute redevance pour contribuer au financement d'un régime de réglementation en vertu des articles 500.6 à 500.11 LCV (1000.6 à 1000.11 CM). 27  28
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021 29 \_\_\_\_\_ \$
6. La municipalité a-t-elle compétence en matière d'évaluation foncière (article 5 LFM)? 30  31
- Si oui, a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une MRC, à une autre municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)? 32  33
- Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :
7. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu :
- a) du paragraphe 1° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? 34  35
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021 36 \_\_\_\_\_ \$
- b) du paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? 37  38
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021 39 \_\_\_\_\_ \$
8. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.7 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)? 40  41
- Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :
- a) crédits de taxes 42 \_\_\_\_\_ 113 225 \$
- b) autres formes d'aide 43 \_\_\_\_\_ \$

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

## 9. Richesse foncière aux fins de la péréquation de 2021

Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2021

44 \_\_\_\_\_ \$

Facteur comparatif de 2021

45 \_\_\_\_\_

Valeur uniformisée

46 \_\_\_\_\_ \$

10. Montant de l'aide financière reçue ou à recevoir en 2021 dans le cadre du *Volet entretien du réseau local* (ERL) du Programme d'aide à la voirie locale de la part du MTQ

47 \_\_\_\_\_ \$

Total des frais encourus admissibles au volet ERL :

## a) Dépenses de fonctionnement (excluant l'amortissement)

▪ Dépenses relatives à l'entretien d'hiver

48 \_\_\_\_\_ \$

▪ Dépenses relatives à l'entretien d'été

Systèmes de sécurité

49 \_\_\_\_\_ \$

Chaussées pavées - entretien préventif

50 \_\_\_\_\_ \$

Chaussées pavées - entretien palliatif

51 \_\_\_\_\_ \$

Chaussées en gravier - entretien préventif

52 \_\_\_\_\_ \$

Chaussées en gravier - entretien palliatif

53 \_\_\_\_\_ \$

Systèmes de drainage

54 \_\_\_\_\_ \$

Abords de routes

55 \_\_\_\_\_ \$

Total des dépenses relatives à l'entretien d'été

56 \_\_\_\_\_ \$

## b) Dépenses d'investissement

▪ Dépenses relatives à l'entretien d'hiver

57 \_\_\_\_\_ \$

▪ Dépenses relatives à l'entretien d'été

58 \_\_\_\_\_ \$

## c) Total des frais encourus admissibles

59 \_\_\_\_\_ \$

## d) Description des dépenses d'investissement

▪ Relatives à l'entretien d'hiver :

▪ Relatives à l'entretien d'été :

e) Si le total des frais encourus à la ligne 59 n'atteint pas 90 % du montant de l'aide financière versée en 2021 (ligne 47), veuillez fournir les justifications :

f) Si le total des dépenses relatives à l'entretien d'été, fonctionnement et investissement (lignes 56 et 58), n'est pas au moins égal au 2/3 de l'aide versée en 2021 (ligne 47) veuillez en fournir les explications :

Numéro et date de la résolution par laquelle le conseil municipal atteste de la véracité des frais encourus et du fait qu'ils l'ont été sur des **routes locales de niveaux 1 et 2** :

a) Numéro de la résolution

60 \_\_\_\_\_

b) Date d'adoption de la résolution

61 \_\_\_\_\_

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

11. La municipalité a-t-elle adopté un plan de sécurité civile dans lequel sont consignées des mesures de préparation aux sinistres établies conformément aux dispositions du *Règlement sur les procédures d'alerte et de mobilisation et les moyens de secours minimaux pour protéger la sécurité des personnes et des biens en cas de sinistre?* 62  63
- Si oui, indiquer le numéro et la date de la résolution par laquelle le conseil municipal a adopté un plan de sécurité civile conforme aux dispositions de ce règlement :
- a) Numéro de la résolution 64 R 142-13-04-21
- b) Date d'adoption de la résolution 65 2021-04-13
12. Règlement d'application de la Loi visant à favoriser la protection des personnes par la mise en place d'un encadrement concernant les chiens
- Signalements de blessures infligées par un chien au cours de l'exercice*
- a) Nombre de signalements reçus d'un médecin vétérinaire (art. 2) 66 \_\_\_\_\_
- b) Nombre de signalements reçus d'un médecin (art. 3) 67 10
- Normes relatives à l'encadrement et à la possession des chiens*
- c) Nombre de chiens soumis à l'examen d'un médecin vétérinaire au cours de l'exercice (art. 5) 68 15
- d) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité au cours de l'exercice (art. 8) 69 6
- e) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité au cours de l'exercice (art. 9) 70 \_\_\_\_\_
- f) Nombre de chiens euthanasiés au cours de l'exercice parce qu'il a mordu ou attaqué une personne (art.10) 71 \_\_\_\_\_
- g) Nombre de chiens euthanasiés au cours de l'exercice (art. 11) 72 \_\_\_\_\_
- h) Nombre de chiens enregistrés auprès de la municipalité (art. 16) 73 5 128
- i) Nombre total de chiens enregistrés auprès de la municipalité dont le poids est de plus de 20 kg (art. 16) 74 2 542
- j) Nombre total de chiens déclarés potentiellement dangereux enregistrés auprès de la municipalité (art. 16) 75 6
- k) La municipalité a-t-elle un règlement municipal comprenant des normes plus sévères que celles prévues par le Règlement? 76  77
13. Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et de ses entreprises au 31 décembre 2021
- |  |    |                             |
|--|----|-----------------------------|
| Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL  | 78 | \$                          |
| Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres | 79 | <u>62 513 199 \$</u>        |
| Ministère des Transports                                     | 80 | <u>6 036 690 \$</u>         |
| Ministère de la Culture et des Communications                | 81 | <u>536 633 \$</u>           |
| Autres ministères/organismes                                 | 82 | <u>2 544 305 \$</u>         |
|  | 83 | <u><u>71 630 827 \$</u></u> |

# **Taux global de taxation réel**

## **Exercice terminé le 31 décembre 2021**

# Table des matières

Rapport de l'auditeur indépendant sur le taux global de taxation réel	1
Taux global de taxation réel	3

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL

Au trésorier de la Ville de Shawinigan,

### **Opinion**

Nous avons effectué l'audit de l'état établissant le taux global de taxation réel (état) de la Ville de Shawinigan (ville) pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021.

À notre avis, l'état ci-joint pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021 a été préparé, dans tous ses aspects significatifs, conformément aux dispositions de la section III du chapitre XVIII.1 de la Loi sur la fiscalité municipale (LRQ, chapitre F-2.1) (exigences légales).

### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit de l'état » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la ville conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit de l'état au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### **Observation - Référentiel comptable**

Nous attirons l'attention sur la section III du chapitre XVIII.1 de la Loi sur la fiscalité municipale (chapitre F-2.1) qui décrit le référentiel comptable appliqué. L'état a été préparé afin de permettre à la Ville de se conformer à l'article 105 de la Loi sur les cités et villes (L.R.Q. chapitre C-19). En conséquence, il est possible que l'état ne puisse se prêter à un usage autre. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard de l'état**

La direction est responsable de la préparation de l'état conformément aux exigences légales, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'un état exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Ville.

### **Responsabilité de l'auditeur à l'égard de l'audit de l'état**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que l'état pris dans son ensemble est exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL**

généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs de l'état prennent en se fondant sur celui-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

· Nous identifions et évaluons les risques que l'état comporte des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

· Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Ville;

· Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

[Original signé par]

Malette S.E.N.C.R.L.  
Société de professionnels agréés  
Shawinigan, Canada, le 10 mai 2022  
1 CPA auditrice, CA, permis de comptabilité no A122499

**TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**REVENUS ADMISSIBLES NON CONSOLIDÉS**

---

Revenus de taxes	1	80 328 093
Total des crédits et dégrèvements relatifs uniquement aux taxes foncières, pris en compte dans les revenus de taxes	2	<u>1 205 479</u>
<b>Ajouter</b>		
Revenus de taxes de l'exercice 2021 provisionnés pour contestations d'évaluation foncière	3	21 305
Crédits en vertu de l'article 92.1 de la Loi sur les compétences municipales	4	
<b>Déduire</b>		
Taxes d'affaires	5	
Taxes foncières imposées en vertu du 1 <sup>er</sup> alinéa de l'article 208 LFM	6	
Différence que l'on obtient en soustrayant du total des taxes sur les immeubles non résidentiels et industriels, le montant des revenus en application du taux de base	7	7 090 566
Taxes aux fins du financement des centres d'urgence 9-1-1	8	294 111
Autres taxes non reconnues aux fins du calcul du taux global de taxation réel	9	<u>                    </u>
<b>Revenus admissibles aux fins du calcul du taux global de taxation réel</b>	10	<u>72 964 721</u>

**ÉVALUATION DES IMMEUBLES IMPOSABLES**

---

Évaluation des immeubles imposables au 1 <sup>er</sup> janvier 2021 en tenant compte de toutes modifications et mises à jour qui ont un effet à cette date	11	3 637 904 600
Évaluation des immeubles imposables au 31 décembre 2021 en tenant compte de toutes modifications et mises à jour qui ont un effet à cette date	12	<u>3 658 384 900</u>
<b>Évaluation des immeubles imposables aux fins du calcul du taux global de taxation réel</b> (Somme des lignes 11 et 12, le tout divisé par 2)	13	<u>3 648 144 750</u>

---

<b>TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL DE 2021</b> (Ligne 10 ÷ ligne 13 x 100)	14	<u>2,0001 / 100 \$</u>
--	----	------------------------

---



**QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

**OUI          NON          S.O.**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé? 1  2
- Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».
- Si oui, présentez-vous le budget consolidé? 3  4
2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget? 5  6
3. Bien que les normes sur les instruments financiers du secteur public soient applicables aux organismes municipaux à compter de 2023 seulement, un organisme peut choisir de les appliquer de façon anticipée. Est-ce que l'organisme applique ces normes de façon anticipée? 7  8
4. Bien que les normes sur les éléments incorporels achetés soient applicables aux organismes municipaux à compter de 2024 seulement, un organisme peut choisir de les appliquer de façon anticipée. Est-ce que l'organisme applique ces normes de façon anticipée? 9  10

**Les questions 5 à 7 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.**

5. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)? 11  12  13
6. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)? 14  15  16
7. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MERN une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État? 17  18  19

**La question 8 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.**

8. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier? 20  21  22
- Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant? 23  24

**La question 9 s'applique aux municipalités locales seulement.**

9. La municipalité possède-t-elle sur son territoire une personne assujettie à l'article 222 LFM (personne autoconsommatrice d'électricité)? 25  26



# **Données prévisionnelles non auditées**

**Exercice se terminant le 31 décembre 2022**

# Table des matières

Revenus de taxes	1
Revenus de compensations tenant lieu de taxes	2
Calcul de certains revenus de taxes	3
Taux des taxes	5
Répartition des revenus de taxes par catégories d'immeubles	7
Questionnaire	9

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**REVENUS DE TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2022**

*Non audité***TAXES****SUR LA VALEUR FONCIÈRE**

Taxes générales		
Taxe foncière générale	1	63 595 114
Taxes spéciales		
Service de la dette	2	
Activités de fonctionnement	3	
Activités d'investissement	4	
Réserve financière pour le service de l'eau	5	
Réserve financière pour le service de la voirie	6	
Taxes de secteur		
Taxes spéciales		
Service de la dette	7	
Activités de fonctionnement	8	
Activités d'investissement	9	
Autres	10	1 020 878
	11	64 615 992

**SUR UNE AUTRE BASE**

Taxes, compensations et tarification		
Services municipaux		
Eau	12	5 992 829
Égout	13	3 452 797
Traitement des eaux usées	14	
Matières résiduelles	15	4 648 523
Autres		
▪ Insectes piqueurs	16	1 010 527
▪ Autre	17	807
▪	18	
Centres d'urgence 9-1-1	19	290 000
Service de la dette	20	3 633 985
Pouvoir général de taxation	21	
Activités de fonctionnement	22	
Activités d'investissement	23	
	24	19 029 468
Taxes d'affaires		
Sur l'ensemble de la valeur locative	25	
Autres	26	
	27	
	28	19 029 468
	29	83 645 460

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**REVENUS DE COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2022**

*Non audité*

**COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES**

**GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES**

Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement

Taxes sur la valeur foncière	1	339 036
Taxes sur une autre base		
Taxes, compensations et tarification	2	13 548
Taxes d'affaires	3	
Compensations pour les terres publiques	4	
	5	352 584

Immeubles des réseaux

Santé et services sociaux	6	1 846 769
Cégeps et universités	7	574 518
Écoles primaires et secondaires	8	1 853 244
	9	4 274 531

Autres immeubles

Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux		
Taxes sur la valeur foncière	10	
Taxes sur une autre base		
Taxes, compensations et tarification	11	
Taxes d'affaires	12	
	13	
	14	4 627 115

**GOUVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES**

Taxes sur la valeur foncière	15	2 561 126
Taxes sur une autre base		
Taxes, compensations et tarification	16	43 465
Taxes d'affaires	17	
	18	2 604 591

**ORGANISMES MUNICIPAUX**

Taxes sur la valeur foncière	19	
Taxes sur une autre base		
Taxes, compensations et tarification	20	
	21	

**AUTRES**

Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité	22	
Autres	23	
	24	
	25	7 231 706

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES  
CALCUL DE CERTAINS REVENUS DE TAXES  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2022**

*Non audité*

		Assiette d'application imposable	Taux adopté	Revenus bruts	Crédits / Dégrèvements	Dotation à la provision	Autres ajustements	Revenus nets
<b>Taxes sur la valeur foncière</b>								
<b>Taxes générales</b>								
Taxe foncière générale (taux unique)	1		x /100 \$					
Taxe foncière générale (taux variés)								
Résiduelle (résidentielle et autres)	2	2 852 340 263	x 1,4658 /100 \$	41 809 603				
Immeubles de 6 logements ou plus	3	323 334 856	x 1,4658 /100 \$	4 739 442				
Immeubles non résidentiels	4	497 135 321	x 2,7610 /100 \$	13 725 915				
Immeubles industriels	5	87 911 360	x 3,4808 /100 \$	3 060 018				
Terrains vagues desservis								
Immeubles non résidentiels	6		x /100 \$					
Autres	7	30 915 500	x 2,8913 /100 \$	893 860				
Immeubles forestiers	8	9 431 700	x 0,9897 /100 \$	93 346				
Immeubles agricoles	9	23 969 900	x 0,9897 /100 \$	237 230				
<b>Total</b>	<b>10</b>			<b>64 559 414</b>	<b>( 964 300 )</b>	<b>( )</b>		<b>63 595 114</b>
<b>Taxes spéciales</b>								
Service de la dette (taux unique)	11		x /100 \$					
Service de la dette (taux variés)								
Résiduelle (résidentielle et autres)	12		x /100 \$					
Immeubles de 6 logements ou plus	13		x /100 \$					
Immeubles non résidentiels	14		x /100 \$					
Immeubles industriels	15		x /100 \$					
Terrains vagues desservis								
Immeubles non résidentiels	16		x /100 \$					
Autres	17		x /100 \$					
Immeubles forestiers	18		x /100 \$					
Immeubles agricoles	19		x /100 \$					
<b>Total</b>	<b>20</b>				<b>( )</b>	<b>( )</b>		

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**CALCUL DE CERTAINS REVENUS DE TAXES (suite)**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2022**

*Non audité*

		Assiette d'application imposable	Taux adopté	Revenus bruts	Crédits / Dégrèvements	Dotation à la provision	Autres ajustements	Revenus nets
<b>Taxes sur la valeur foncière</b>								
<b>Taxes générales</b>								
Taxes spéciales								
Activités de fonctionnement (taux unique)	21	x	/100 \$					
Activités de fonctionnement (taux variés)								
Résiduelle (résidentielle et autres)	22	x	/100 \$					
Immeubles de 6 logements ou plus	23	x	/100 \$					
Immeubles non résidentiels	24	x	/100 \$					
Immeubles industriels	25	x	/100 \$					
Terrains vagues desservis								
Immeubles non résidentiels	26	x	/100 \$					
Autres	27	x	/100 \$					
Immeubles forestiers	28	x	/100 \$					
Immeubles agricoles	29	x	/100 \$					
<b>Total</b>	<b>30</b>				( )	( )		
Taxes spéciales								
Activités d'investissement (taux unique)	31	x	/100 \$					
Activités d'investissement (taux variés)								
Résiduelle (résidentielle et autres)	32	x	/100 \$					
Immeubles de 6 logements ou plus	33	x	/100 \$					
Immeubles non résidentiels	34	x	/100 \$					
Immeubles industriels	35	x	/100 \$					
Terrains vagues desservis								
Immeubles non résidentiels	36	x	/100 \$					
Autres	37	x	/100 \$					
Immeubles forestiers	38	x	/100 \$					
Immeubles agricoles	39	x	/100 \$					
<b>Total</b>	<b>40</b>				( )	( )		
		<b>Valeur locative imposable</b>						
<b>Taxe d'affaires sur la valeur locative</b>	<b>41</b>	x	%		( )	( )		

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**TAUX DES TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2022**

**Non audité**

<b>Compensations et tarification pour services municipaux résidentiels</b> (montant fixe)	<b>Par unité de logement</b>
Eau	1 <u>199,50 \$</u>
Égout	2 <u>117,30 \$</u>
Eau et égout	3 <u>\$</u>
Traitement des eaux usées	4 <u>\$</u>
Matières résiduelles	5 <u>151,75 \$</u>

**Autres taxes et compensations, et autres modes de tarification**

<u>Description</u>	<u>Taux</u>	<u>Code</u>	<u>Préciser</u>
TV - Cat. résiduelle	1,4255	1 - du 100 \$ d'évaluation	
TV - Cat. 6 log. et plus	1,4255	1 - du 100 \$ d'évaluation	
TV - Cat. des imm. industriels	3,4405	1 - du 100 \$ d'évaluation	
TV - Cat. des INR	2,7207	1 - du 100 \$ d'évaluation	
TV - Cat des TVD	2,8510	1 - du 100 \$ d'évaluation	
TV - Cat. des imm. agricoles	0,9494	1 - du 100 \$ d'évaluation	
TV - Cat. des imm. forestiers	0,9494	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Service de dette - Shawinigan	0,0160	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Service de dette - Lac-à-la-Tortue	0,0051	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Transport en commun	0,0403	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Eau saisonnière	99,7500	7 - autres (préciser)	par unité de logement
Eau non résidentielle	199,5000	7 - autres (préciser)	par unité de local
Eau camping	15,0000	7 - autres (préciser)	par terrain de camping
Compteur d'eau - Base	200,0000	7 - autres (préciser)	par compteur d'eau
Cons. d'eau 227 à 4546 m2	521,3300	7 - autres (préciser)	par 1000 mètres cubes
Cons. d'eau 4547 13638 m2	536,7200	7 - autres (préciser)	par 1000 mètres cubes
Cons. d'eau 13639 à 22730 m2	556,5200	7 - autres (préciser)	par 1000 mètres cubes
Cons. d'eau 22731 à 45461 m2	585,1200	7 - autres (préciser)	par 1000 mètres cubes
Cons. d'eau 45462 m2 et plus	620,3100	7 - autres (préciser)	par 1000 mètres cubes
Egout saisonnier	58,6500	7 - autres (préciser)	par unité de logement
Égout non résidentiel	0,1159	1 - du 100 \$ d'évaluation	Minimum 117,30\$
Egout industriel	0,3998	1 - du 100 \$ d'évaluation	Minimum 117,30\$
Fosse sept. perm. - de 880 g.	115,5000	7 - autres (préciser)	par vidange
Fosse sept. perm. 881 à 1499 g.	137,5000	7 - autres (préciser)	par vidange
Fosse sept. perm. 1500 à 2999 g.	160,5000	7 - autres (préciser)	par vidange
Fosse sept. perm. 3000 à 4000 g.	262,5000	7 - autres (préciser)	par vidange
Fosse sept. perm. 4001 à 5000 g.	415,5000	7 - autres (préciser)	par vidange
Fosse sept. perm. + de 5001 g.	452,5000	7 - autres (préciser)	par vidange
Fosse sept. sais. - de 880 g.	57,7500	7 - autres (préciser)	par vidange
Fosse sept. sais. 881 à 1499 g.	68,7500	7 - autres (préciser)	par vidange
Fosse sept. sais. 1500 à 2999 g.	80,2500	7 - autres (préciser)	par vidange
Fosse sept. sais. 3000 à 4000 g.	131,2500	7 - autres (préciser)	par vidange

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**TAUX DES TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2022**

Description	Taux	Code	Préciser
Fosse sept. sais. 4001 à 5000 g.	207,7500	7 - autres (préciser)	par vidange
Fosse sept. sais. + de 5001 g.	226,2500	7 - autres (préciser)	par vidange
Déchets domestiques saisonniers	109,0000	7 - autres (préciser)	par unité de logement
Déchets domestiques non résidentiels	109,0000	7 - autres (préciser)	par unité de local
Matières recyclables saisonnières	42,7500	7 - autres (préciser)	par unité de logement
Matières recyclables non résidentielles	42,7500	7 - autres (préciser)	par unité de local
Bac	95,0000	7 - autres (préciser)	par bac
Insectes piqueurs - 1 log.	39,7500	4 - tarif fixe (compensation)	
Insectes piqueurs - 2 log.	79,5000	4 - tarif fixe (compensation)	
Insectes piqueurs - 3 log.	119,2500	4 - tarif fixe (compensation)	
Insectes piqueurs - 4 log.	139,1300	4 - tarif fixe (compensation)	
Insectes piqueurs - 5 log.	159,0000	4 - tarif fixe (compensation)	
Insectes piqueurs - 6-9 log.	198,7500	4 - tarif fixe (compensation)	
Insectes piqueurs - 10-19 log.	238,5000	4 - tarif fixe (compensation)	
Insectes piqueurs - 20-29 log.	278,2500	4 - tarif fixe (compensation)	
Insectes piqueurs - 30-49 log.	318,0000	4 - tarif fixe (compensation)	
Insectes piqueurs - 50 log. et +	357,7500	4 - tarif fixe (compensation)	

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**RÉPARTITION DES REVENUS DE TAXES PAR CATÉGORIES D'IMMEUBLES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2022**

*Non audité*

		Immeubles non résidentiels	Immeubles industriels	Terrains vagues desservis Immeubles non résidentiels	Autres	6 logements ou plus	Immeubles agricoles
<b>Taxes sur la valeur foncière</b>							
Générales	1	13 635 806	2 955 018		893 860	4 175 242	237 230
De secteur	2						
Autres	3	568 818	308 344		1 512	25 153	6
<b>Taxes sur une autre base</b>							
Taxes, compensations et tarification							
Service de la dette	4	52 650	5 655		760 724	37 895	5 265
Autres	5	759 047	210 525			3 000 914	8 759
Taxes d'affaires							
Sur la valeur locative	6						
Autres	7						
	8	15 016 321	3 479 542		1 656 096	7 239 204	251 260

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**RÉPARTITION DES REVENUS DE TAXES PAR CATÉGORIES D'IMMEUBLES (suite)**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2022**

*Non audité*

		Immeubles forestiers	Résiduelle			Total
			Résidentielles	Agriculture Résidences	Autres	
<b>Taxes sur la valeur foncière</b>						
Générales	1	93 346	41 604 612			63 595 114
De secteur	2					
Autres	3	113	116 932			1 020 878
<b>Taxes sur une autre base</b>						
Taxes, compensations et tarification						
Service de la dette	4		2 771 796			3 633 985
Autres	5		11 126 238			15 105 483
Taxes d'affaires						
Sur la valeur locative	6					
Autres	7					
	8	93 459	55 619 578			83 355 460

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES  
QUESTIONNAIRE  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2022**

**Non audité**

**OUI          NON          S.O.**

- |  |  |
|--|--|
| <p>1. La municipalité applique-t-elle, pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2022, les mesures fiscales suivantes?</p> <p>a) Régime d'impôt foncier à taux variés en vertu de l'article 244.29 LFM</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pour la taxe foncière générale</li> <li>▪ Pour une ou des taxes spéciales en vertu des articles 979.1 et 979.2 du CM ou des articles 487.1 et 487.2 de la LCV</li> </ul> <p>b) Une ou des sous-catégories d'immeubles dans la catégorie des immeubles non résidentiels en vertu des articles 244.64.1 à 244.64.8 LFM</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Décrire chaque sous-catégorie avec son assiette d'application imposable et son taux adopté.</li> </ul> <p>c) Des taux de taxes foncières distincts aux immeubles non résidentiels et / ou aux immeubles industriels en fonction de l'évaluation foncière en vertu de l'article 244.64.9 LFM</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pour chaque catégorie et sous-catégorie, décrire chaque tranche d'imposition distincte avec son assiette d'application imposable et son taux adopté.</li> </ul> <p>d) Étalement de la variation de valeur des unités admissibles en vertu des articles 253.27 à 253.35 LFM</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pour l'ensemble des immeubles imposables et compensables</li> <li>▪ Pour les immeubles non résidentiels imposables et compensables seulement (incluant les immeubles industriels)</li> <li>▪ Pour les immeubles imposables et compensables autres que non résidentiels et industriels</li> <li>▪ Indiquer le total des valeurs imposables étalées, au dépôt du rôle de perception de :<br/>2021<br/>2022</li> <li>▪ Indiquer le total des valeurs imposables sans étalement, au dépôt du rôle de perception de :<br/>2021<br/>2022</li> </ul> | <p>1 <input checked="" type="checkbox"/>    2 <input type="checkbox"/></p> <p>3 <input type="checkbox"/>    4 <input checked="" type="checkbox"/>    5 <input type="checkbox"/></p> <p>6 <input type="checkbox"/>    7 <input checked="" type="checkbox"/>    8 <input type="checkbox"/></p> <p>9 <input type="checkbox"/>    10 <input checked="" type="checkbox"/>    11 <input type="checkbox"/></p> <p>12 <input type="checkbox"/>    13 <input checked="" type="checkbox"/>    14 <input type="checkbox"/></p> <p>15 <input type="checkbox"/>    16 <input checked="" type="checkbox"/>    17 <input type="checkbox"/></p> <p>18 <input type="checkbox"/>    19 <input checked="" type="checkbox"/>    20 <input type="checkbox"/></p> <p>21 _____ \$</p> <p>22 _____ \$</p> <p>23 _____ \$</p> <p>24 _____ \$</p> <p>25 <input type="checkbox"/>    26 <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>27 <input type="checkbox"/>    28 <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>29 <input type="checkbox"/>    30 <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>31 <input checked="" type="checkbox"/>    32 <input type="checkbox"/></p> <p>33 _____ 157 987 \$</p> |
|--|--|

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2022**

5. Richesse foncière - Évaluation équivalente découlant de la capitalisation des revenus provenant de l'application de l'article 222 LFM (utilisée au calcul de la richesse foncière uniformisée de l'année suivante)	34	_____ \$
6. Date d'adoption du budget par le conseil	35	_____ 2021-12-20
7. Total des charges prévues au budget (incluant l'amortissement)	36	_____ 106 496 000 \$
8. Remboursement de la dette à long terme prévu au budget	37	_____ 16 827 722 \$
9. Frais de financement — Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge de l'organisme municipal, prévus au budget	38	_____ 6 883 371 \$
10. Affectation de l'excédent de fonctionnement non affecté prévue au budget	39	_____ \$

## ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

Je, Alain Gravel, atteste que le rapport financier consolidé de Ville de Shawinigan pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021, transmis de façon électronique au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation, a été déposé à la séance du conseil du 10 mai 2022.

Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou greffier-trésorier transmis de façon électronique au même Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par Ville de Shawinigan.

Cette transmission est effectuée conformément à la procédure établie par le Ministère.

Je confirme que Ville de Shawinigan consent à la diffusion intégrale par le ministre du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tels que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le ministre.

Afin de permettre la diffusion intégrale de ces rapports et documents par le ministre, je confirme également que Ville de Shawinigan détient les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Je confirme qu'en appuyant sur le bouton « Attester », je manifeste mon consentement au même titre qu'une signature manuscrite.

Date et heure de la dernière modification : 2022-05-10 10:24:08

Date de transmission au Ministère : 2022-05-11



# Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2021

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au Conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

		<u>Réalisations 2020</u>	<u>Budget 2021</u>	<u>Réalisations 2021</u>		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	
					Total consolidé <sup>1</sup>	
<b>Revenus</b>						
Fonctionnement	1	103 691 479	101 312 000	106 491 239	23 938 440	119 168 904
Investissement	2	9 603 927		1 287 563	391 700	1 287 563
	3	113 295 406	101 312 000	107 778 802	24 330 140	120 456 467
<b>Charges</b>	4	94 273 091	106 496 000	105 208 709	21 869 558	114 835 698
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	5	19 022 315	(5 184 000)	2 570 093	2 460 582	5 620 769
Moins : revenus d'investissement	6 (	9 603 927)	(	1 287 563)	(	1 287 563)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	7	9 418 388	(5 184 000)	1 282 530	2 068 882	4 333 206
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>						
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8	15 403 532	17 428 000	16 665 257	3 265 904	19 931 161
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9	2 873 082	200 000	1 129 180	302 022	1 431 202
Remboursement de la dette à long terme	10 (	15 867 352)	16 627 722)	16 851 790)	5 556 676)	22 408 466)
Affectations						
Activités d'investissement	11 (	1 320 651)	367 375)	713 055)	3 847 893)	4 560 948)
Excédent (déficit) accumulé	12	(3 732 325)	3 686 734	1 675 399	2 833	1 678 232
Autres éléments de conciliation	13	588 586	864 363	1 144 277	1 813 911	2 958 188
	14	(2 055 128)	5 184 000	3 049 268	(4 019 899)	(970 631)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	15	7 363 260		4 331 798	(1 951 017)	3 362 575

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

		2020	2021	2020
		Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé
<b>Actifs financiers</b>				
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	21 373 540	21 848 140	27 957 168
Débiteurs	2	118 214 834	94 715 253	99 920 921
Placements de portefeuille	3	1 220 791	654 925	5 535 994
Autres	4	1 892 453	2 436 230	2 738 338
	5	142 701 618	119 654 548	136 152 421
<b>Passifs</b>				
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	6			
Dette à long terme	7	234 927 515	233 476 616	270 171 928
Passif au titre des avantages sociaux futurs	8	4 887 200	4 926 200	4 887 200
Autres	9	71 770 313	50 481 898	59 463 859
	10	311 585 028	288 884 714	334 561 987
<b>Actifs financiers nets (dette nette)</b>	11	(168 883 410)	(169 230 166)	(198 409 566)
<b>Actifs non financiers</b>				
Immobilisations corporelles	12	512 964 169	517 542 377	560 626 702
Autres	13	7 921 632	6 260 271	7 057 220
	14	520 885 801	523 802 648	567 683 922
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	15	13 379 756	13 699 533	18 514 778
Excédent de fonctionnement affecté	16	151 176	145 213	145 213
Réserves financières et fonds réservés	17	11 924 435	13 752 744	13 754 231
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	18 (	7 058 536 )	8 428 140 )	8 725 850 )
Financement des investissements en cours	19	(7 585 847)	(10 303 279)	(10 662 674)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	20	341 191 407	345 706 411	356 248 658
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	21			
	22	352 002 391	354 572 482	369 274 356

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23-1

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES  
ET DES FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

		2021	2020
<b>Excédent de fonctionnement affecté</b>			
Administration municipale			
▪	23		
▪	24		
▪	25		
▪	26		
▪	27		
▪ Rachat dette cession d'actifs	28	145 213	151 176
▪	29		
▪	30		
▪	31		
	32	145 213	151 176
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	33		
	34	145 213	151 176
<b>Réserves financières et fonds réservés</b>			
Administration municipale			
▪	35	13 752 744	11 924 435
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	36	1 487	1 182
	37	13 899 444	12 076 793

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S15 et S23-1

**SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

		2021
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	191 111 878
Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu)	2	227 807 190

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25*

**SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

		2021 Total consolidé	2020 Total consolidé
<b>Dettes à long terme à la charge de l'organisme municipal</b>			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4	5 645 624	4 778 823
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	175 288 672	177 988 631
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6	41 432 319	41 432 319
<b>Dettes à long terme à la charge des tiers</b>			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	7	49 560 538	53 206 141
Autres	8		
<b>Dettes en cours de refinancement / Reclassement / Redressement</b>			
	9		
	10	271 927 153	277 405 914

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37*

**SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

		Réalizations 2020 Administration municipale	Budget 2021 Administration municipale	Réalizations 2021 Administration municipale	Total consolidé
<b>Fonctionnement</b>					
Taxes	11	78 346 216	79 303 943	80 257 959	79 269 996
Compensations tenant lieu de taxes	12	6 473 656	6 421 253	6 569 867	6 569 867
Quotes-parts	13				1 605 983
Transferts	14	12 105 542	8 429 114	10 521 266	14 722 789
Services rendus	15	1 424 293	1 735 090	1 548 038	4 923 647
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	16	3 666 897	4 345 600	5 868 368	5 846 371
Autres	17	1 674 875	1 077 000	1 725 741	6 230 251
	18	103 691 479	101 312 000	106 491 239	119 168 904
<b>Investissement</b>					
Taxes	19			70 134	70 134
Quotes-parts	20				
Transferts	21	8 730 028		628 978	628 978
Autres	22	873 899		588 451	588 451
	23	9 603 927		1 287 563	1 287 563
	24	113 295 406	101 312 000	107 778 802	120 456 467

*Extrait du rapport financier, page S12*

**SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

		Administration municipale			Données consolidées	
		Réalizations 2021			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2021	2020
Administration générale	1	13 875 184	1 013 971	14 889 155	15 077 804	11 856 812
Sécurité publique						
Police	2	5 628 497		5 628 497	5 628 497	5 467 536
Sécurité incendie	3	5 079 893	496 902	5 576 795	5 248 785	4 781 308
Autres	4	1 246 141	21 890	1 268 031	1 268 031	1 179 461
Transport						
Réseau routier	5	17 924 892	5 989 929	23 914 821	23 914 821	21 802 978
Transport collectif	6	1 540 000		1 540 000	2 791 056	2 327 990
Autres	7	745 954		745 954	745 954	778 867
Hygiène du milieu						
Eau et égout	8	10 419 880	5 538 018	15 957 898	15 957 898	12 791 927
Matières résiduelles	9	4 900 961	14 270	4 915 231	5 899 920	8 203 010
Autres	10	2 140 531	65 134	2 205 665	2 217 422	2 194 463
Santé et bien-être	11	257 744		257 744	257 744	176 257
Aménagement, urbanisme et développement						
Aménagement, urbanisme et zonage	12	1 190 026	147 960	1 337 986	1 337 986	1 272 332
Promotion et développement économique	13	7 599 454		7 599 454	11 782 901	9 668 320
Autres	14	105 147	17 177	122 324	122 324	1 000 140
Loisirs et culture	15	9 365 608	3 360 006	12 725 614	15 098 932	13 379 665
Réseau d'électricité	16					
Frais de financement	17	6 523 540		6 523 540	7 485 623	8 394 908
Effet net des opérations de restructuration	18					
	19	88 543 452	16 665 257	105 208 709	114 835 698	105 275 974
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	20	16 665 257 (	16 665 257 )			
	21	105 208 709		105 208 709	114 835 698	105 275 974

Extrait du rapport financier, pages S28-1 à S28-3

**SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

	Réalizations 2020		Réalizations 2021		
	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>	
<b>Revenus d'investissement</b>	1	9 603 927	1 287 563	391 700	1 287 563
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>					
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition	2 (	24 500 271 )(	21 411 056 )(	5 376 657 )(	26 787 713 )
Autres investissements - Émission ou acquisition	3 (	1 916 848 )(	1 368 912 )(	)	1 368 912 )
Financement à long terme des activités d'investissement	4	12 679 441	17 050 725	1 751 984	18 802 709
Affectations					
Activités de fonctionnement	5	1 320 651	713 055	3 847 893	4 560 948
Excédent accumulé	6	3 449 653	2 877 483		2 877 483
	7	(8 967 374)	(2 138 705)	223 220	(1 915 485)
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	8	636 553	(851 142)	614 920	(627 922)

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.  
*Extrait du rapport financier, page S14*