

CENTRE MUNICIPAL DE CURLING

PRÉSENTATION DU PROGRAMME QUINQUENNAL D'IMMOBILISATIONS

2026 • 2027 • 2028 • 2029 • 2030


VILLE DE
SHAWINIGAN

LE PROGRAMME QUINQUENNAL D'IMMOBILISATIONS, C'EST...

Une planification des projets et investissements principaux qui sont prévus pour les cinq prochaines années. Cette prévision est revue chaque année.



La logique derrière le PQI

La préparation annuelle du PQI est une activité importante pour la Ville de Shawinigan. Le choix des projets a une incidence directe sur les finances de la Ville et sur ses opérations.

Le passage d'un plan de trois ans (PTI) à un plan sur cinq ans (PQI) permet aux décideurs d'avoir une meilleure planification des ressources à moyen terme, que ce soit sur les plans financier, humain, matériel ou autres. Ce processus rigoureux permet notamment de :

- renforcer la vision stratégique de l'organisation, en favorisant une meilleure cohérence avec les plans directeurs et la planification stratégique 2025-2030;
- améliorer la prévisibilité budgétaire, en encourageant une gestion proactive des ressources financières, humaines et matérielles et en facilitant la planification des stratégies financières à long terme.
- accroître la transparence en offrant aux élus, aux partenaires et à la population une vue plus complète des projets à venir.

MOT DU MAIRE

Chères citoyennes, chers citoyens,

C'est avec fierté que nous vous présentons le tout premier **Programme quinquennal d'immobilisations (PQI)** de Shawinigan. C'est un outil stratégique qui marque une nouvelle étape dans notre façon de planifier et de bâtir l'avenir de notre ville.

En élargissant notre horizon de planification de trois à cinq ans, nous nous donnons les moyens de mieux anticiper les besoins de notre communauté, de coordonner nos projets d'envergure et de maximiser chaque investissement. Ce programme 2026 - 2030 établit une vision claire et ambitieuse pour l'amélioration de nos infrastructures et la qualité de vie de tous les Shawiniganais et Shawiniganais.

Routes, réseaux d'eau potable et d'égout, parcs, bâtiments municipaux, développement durable : chaque projet inscrit au PQI est le fruit d'une réflexion rigoureuse. Chacun de ces investissements vise non seulement à entretenir et moderniser nos acquis, mais aussi à soutenir notre économie locale et à préparer Shawinigan aux défis de demain.

Ce premier PQI est également le reflet d'un travail d'équipe : l'appui de nos partenaires gouvernementaux, la contribution de nos entrepreneuses et nos entrepreneurs locaux et l'engagement constant de nos citoyennes et citoyens rendent possible cette transformation.

Je vous invite à découvrir ce programme quinquennal et à continuer de nous partager vos idées et vos préoccupations. Ensemble, nous construisons une ville résiliente, innovante et toujours plus accueillante pour les générations futures.

Merci de votre confiance et de votre implication dans l'avenir de Shawinigan.


Michel Angers



MOT DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

Le Programme quinquennal d'immobilisations (PQI) 2026-2030 constitue un jalon important dans la gestion et la performance organisationnelle de la Ville de Shawinigan. En mettant en place cet outil de planification financière à long terme, nous nous assurons d'orienter nos investissements dans une perspective d'efficience, de pérennité et de saine gouvernance.

Le PQI permet de structurer nos interventions, de prioriser les besoins identifiés sur le territoire et de soutenir des choix responsables, en fonction des capacités financières de la Ville. Il sert également de cadre pour planifier l'entretien de nos infrastructures, veiller à leur mise à niveau et envisager de nouveaux projets dans une logique d'amélioration continue des services municipaux.

La concrétisation de ce programme quinquennal repose sur la mobilisation des directions municipales, qui assurent l'arrimage entre vision stratégique, contraintes techniques et réalités de terrain. Je souhaite remercier l'ensemble des membres du personnel municipal – travailleuses et travailleurs de première ligne, équipes professionnelles, direction et gestionnaires – dont le travail rigoureux et la collaboration constante sont essentiels au succès de nos projets d'immobilisations.

Grâce à ce PQI, Shawinigan se dote d'un outil moderne pour assurer le maintien et le développement de ses actifs collectifs, tout en répondant de façon proactive aux besoins de la population et aux défis émergents. Je vous invite à en prendre connaissance et à continuer de nous accompagner dans cette démarche structurante, au service de l'intérêt public.



Kim Dumais



INVESTISSEMENTS PAR NATURE DE PROJET

2026 • 2030

	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL
Réfection des infrastructures de rue ou souterraines	13 166 062 \$	10 676 000 \$	15 239 000 \$	14 679 000 \$	14 104 880 \$	67 864 942 \$
Entretien du réseau - eau potable et eaux usées	7 740 000 \$	7 613 000 \$	8 863 000 \$	7 885 000 \$	4 879 000 \$	36 980 000 \$
Mise aux normes - eau potable et eaux usées	6 750 000 \$	27 003 600 \$	41 000 000 \$	35 000 000 \$	28 000 000 \$	137 753 600 \$
Véhicules et machinerie	5 050 000 \$	3 999 000 \$	4 156 000 \$	5 715 000 \$	5 876 000 \$	24 796 000 \$
Construction ou rénovation de bâtiments administratifs	4 060 768 \$	3 767 126 \$	3 203 739 \$	4 650 384 \$	13 915 220 \$	29 597 237 \$
Parcs, plateaux sportifs et espaces verts	4 065 000 \$	3 663 000 \$	10 203 000 \$	1 039 000 \$	2 052 000 \$	21 022 000 \$
Développement du territoire et innovation	2 200 000 \$	4 375 000 \$	2 575 000 \$	1 500 000 \$	1 500 000 \$	12 150 000 \$
Achat et remplacement d'équipement	1 210 000 \$	546 000 \$	218 000 \$	323 000 \$	249 000 \$	2 546 000 \$
Développement des technologies de l'information	712 000 \$	737 000 \$	1 057 000 \$	1 082 000 \$	707 000 \$	4 295 000 \$
TOTAL	44 953 830 \$	62 379 726 \$	86 514 739 \$	71 873 384 \$	71 283 100 \$	337 004 779 \$

SOURCES DE FINANCEMENT : LA PART DU CITOYEN

	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL
Règlements d'emprunt	20 975 000 \$	25 754 999 \$	38 027 656 \$	28 862 000 \$	26 524 000 \$	140 143 655 \$
Autofinancement et paiement comptant	10 885 700 \$	11 392 302 \$	10 470 214 \$	7 142 500 \$	6 599 000 \$	46 489 717 \$
SOUS-TOTAL À LA CHARGE DU CITOYEN	31 860 700 \$	37 147 301 \$	48 497 870 \$	36 004 500 \$	33 123 000 \$	186 633 372 \$
Subventions	9 706 116 \$	22 651 655 \$	37 016 869 \$	35 868 884 \$	38 160 100 \$	143 403 624 \$
Autres sources de financement externes	3 387 014 \$	2 580 770 \$	1 000 000 \$	-\$	-\$	6 967 783 \$
TOTAL	44 953 830 \$	62 379 726 \$	86 514 739 \$	71 873 384 \$	71 283 100 \$	337 004 779 \$

INVESTISSEMENTS PRÉVUS PAR TYPE DE PROJET 2026 • 2030

1,3%

4,3 M\$

Développement des technologies de l'information

20,1%

67,9 M\$

Réfection des infrastructures de rue ou souterraines

11%

37 M\$

Entretien du réseau - eau potable et eaux usées

0,8%

2,5 M\$

Achat et remplacement d'équipement

40,9%

137,8 M\$

Mise aux normes - eau potable et eaux usées

3,6%

12,2 M\$

Développement du territoire et innovation

7,4%

24,8 M\$

Véhicules et machinerie

6,2%

21 M\$

Parcs, plateaux sportifs et espaces verts

8,8%

29,6 M\$

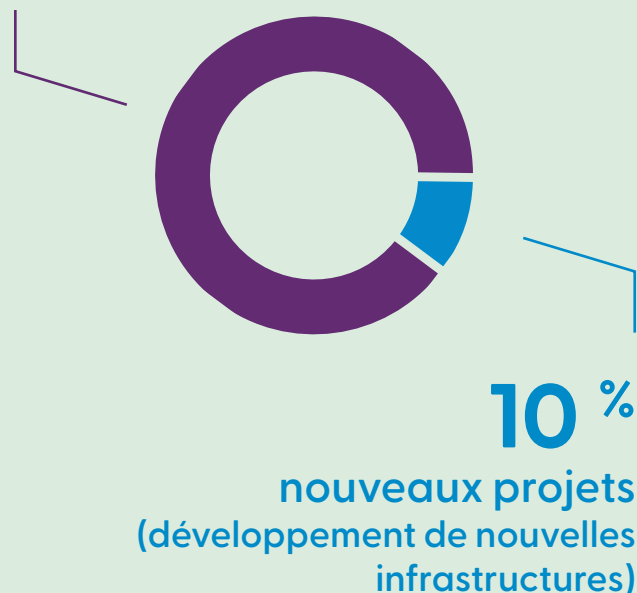
Construction ou rénovation de bâtiments administratifs

Pour avoir le détail, consultez le PQI complet en ligne.

PRIORITÉ AU MAINTIEN D'ACTIF : 90 % DES INVESTISSEMENTS

Répartition des projets planifiés

90 %
maintien d'actif
(réfection de chaussées,
remplacement d'aqueducs/égouts,
mise aux normes des bâtiments, etc.)



Pourquoi prioriser le maintien d'actif?



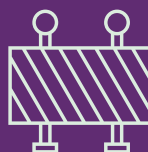
Préserver la valeur et la sécurité des infrastructures existantes

Réduit les risques de bris, fermetures ou interventions d'urgence coûteuses.



Optimiser l'utilisation des fonds publics

Moins de réparations imprévues, meilleure rentabilité à long terme.



Limiter la construction de nouvelles infrastructures pour réduire la croissance des dépenses de fonctionnement à long terme

Chaque nouvelle infrastructure entraîne des coûts récurrents : entretien, personnel, énergie, assurances, etc.

FINANCEMENT DES PROJETS POUR 2026



21 M\$

Règlements d'emprunt

11,4 M\$

Autofinancement et
paiement comptant

9,7 M\$

Subventions

2,8 M\$

Autres sources de financement
externes

VITRINE SUR LES PROJETS À VENIR EN 2026

4,1 M\$

Parcs, plateaux sportifs et espaces verts

1,1 M\$

Remplacement des
bandes et baies vitrées
de l'amphithéâtre
municipal



400 K\$

Réaménagement
du parc Alphonse-
Désaulniers



200 K\$

Mise à niveau du
réseau cyclable



100 K\$

Réaménagement
du parc Étienne-
Bellemare



150 K\$

Brumisateurs
au parc
Antoine-St-Onge



VITRINE SUR LES PROJETS À VENIR EN 2026

17,6 M\$

Réfection et construction
d'infrastructures

5,1 M\$

Véhicules et
machinerie

5 M\$

Pavage et réfection
de rues



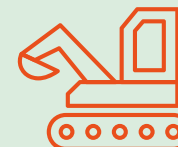
200 K\$

Maintien d'actifs
patrimoniaux



5,1 M\$

Remplacement et
remise à neuf de
véhicules lourds et
légers



Étude et analyse des
besoins - Nouvelle
caserne (secteur
Shawinigan-Sud)



VITRINE SUR LES PROJETS À VENIR EN 2026

14,5 M\$

Entretien et mise aux normes du
réseau - eau potable et eaux usées

900 K\$ Habitation

3 M\$

Réfection d'aqueduc
et de voirie sur la
125^e rue et l'avenue
Côté



4,5 M\$

Réfection de diverses
infrastructures



600 K\$

Acquisition de
terrains pour
développement
immobilier



4,5 M\$

Station de traitement
de l'eau du
Lac-à-la-Pêche

**Solution permanente et maintien*



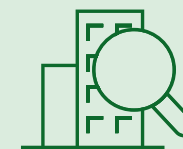
1 M\$

Maintien d'actifs :
réhabilitation de
conduites



400 K\$

Acquisition de
bâtiments pour la
lutte à l'insalubrité



PROGRAMME QUINQUENNAL D'IMMOBILISATIONS 2026 • 2027 • 2028 • 2029 • 2030

Consultez le programme
entier ici : shawinigan.ca/PQI

